

اجتماع مجلس المؤسسة في دورته الرابعة

بعنوان سنة 2023

الأربعاء،
24 جاني 2024



جدول الأعمال

- 1 الإعلام بالمصادقة
- 2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة
- 3 لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة
- 4 متابعة نشاط الوكالة لسنة 2023 (أهم النتائج الأولية)
- 5 برنامج نشاط الوكالة لسنة 2024
- 6 التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية
- 7 كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار إلى غاية 31 ديسمبر 2023
- 8 متابعة تنفيذ الصفقات العمومية
- 9 متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

.1

الإعلام بالمصادقة

المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

10 أكتوبر 2023

الموافقة على مشروع المحضر المعروض
مع إمكانية اعتماده باستثناء النقطة المتعلقة
بمشروع عقد أهداف الوكالة (2023-2025)
التي ستم المصادقة عليها بعد عرض مشروع
العقد على أنظار اللجنة الوزارية ذات النظر.

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002
المؤرخ في 7 أكتوبر 2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات
العمومية التي لا تكتسي صبغة إدارية

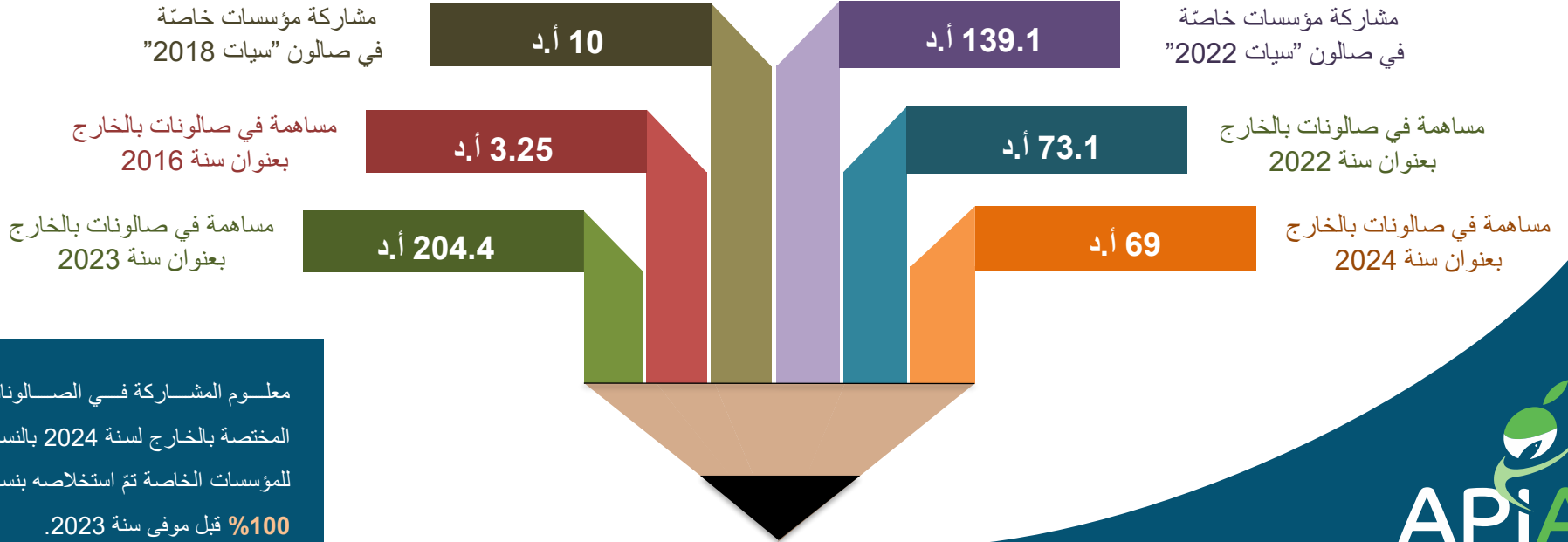
.2

متابعة تنفيذ التوصيات السابقة

لمجلس المؤسسة

متابعة الاستخلاصات

- استخلاص مبلغ **89.8 أ.د.** خلال الثلاثي الرابع من سنة 2023،
- بلوغ جملة الاستخلاصات خلال سنة 2023 ما قيمته **498.85 أ.د.** موزعة كما يلي:

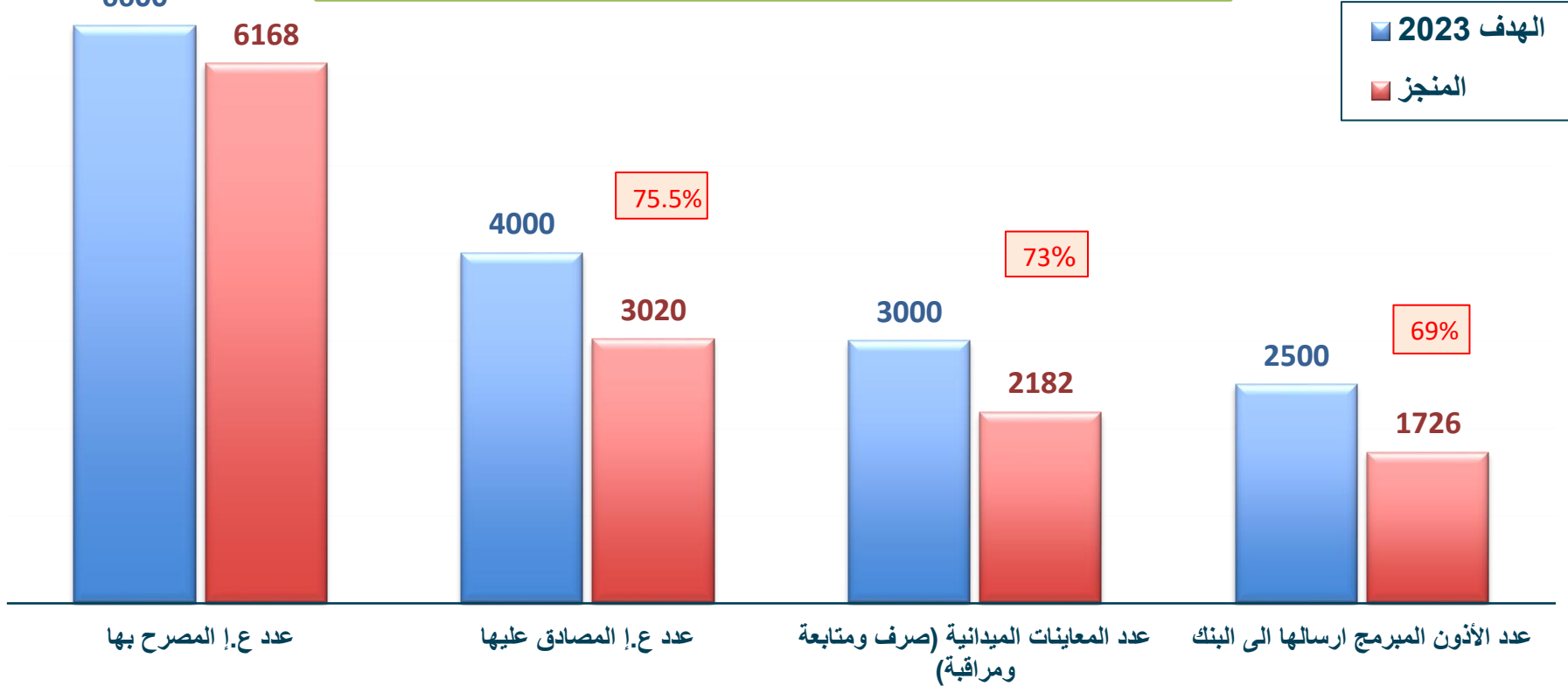


3.

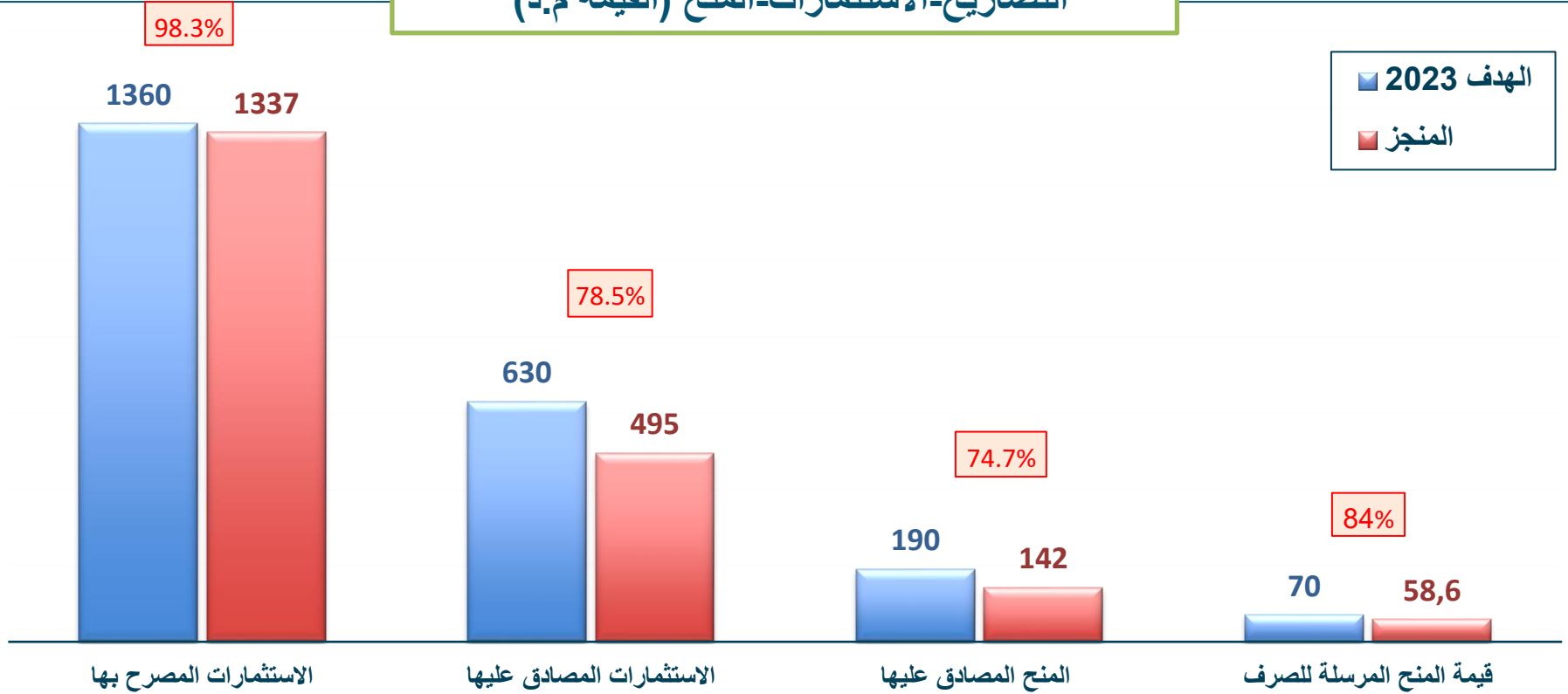
لوحة القيادة

لمتابعة سير المؤسسة

التصاريح-الاستثمارات-المعاينات (عدد العمليات)



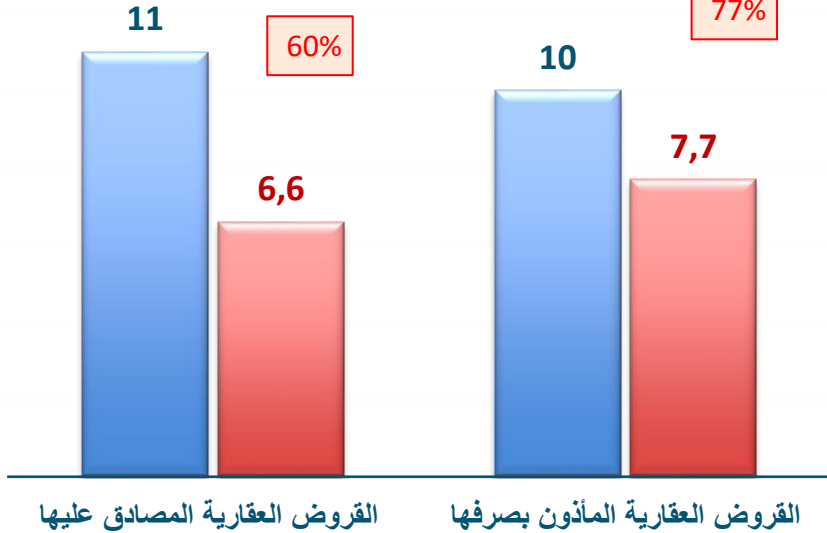
التصاريح-الاستثمارات-المنح (القيمة م.د.)



القروض العقارية

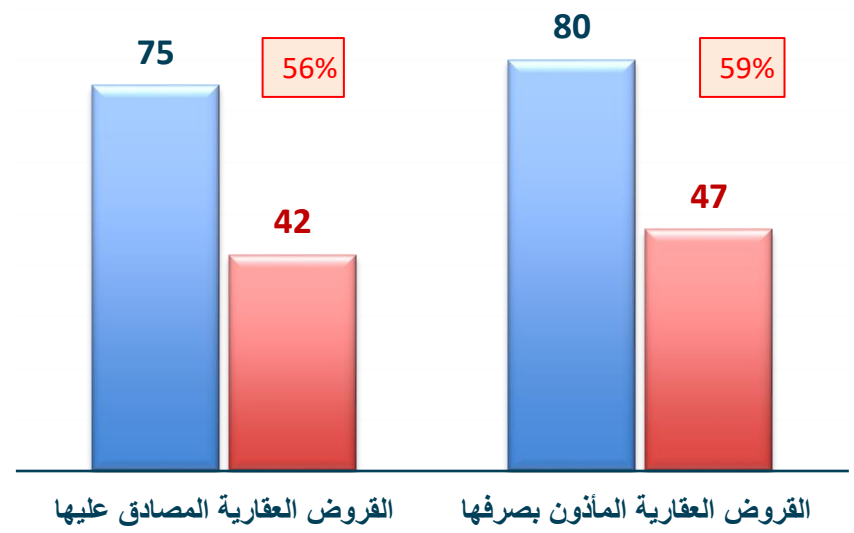
الهدف 2023
المنجز

القيمة (م.د.)



العدد

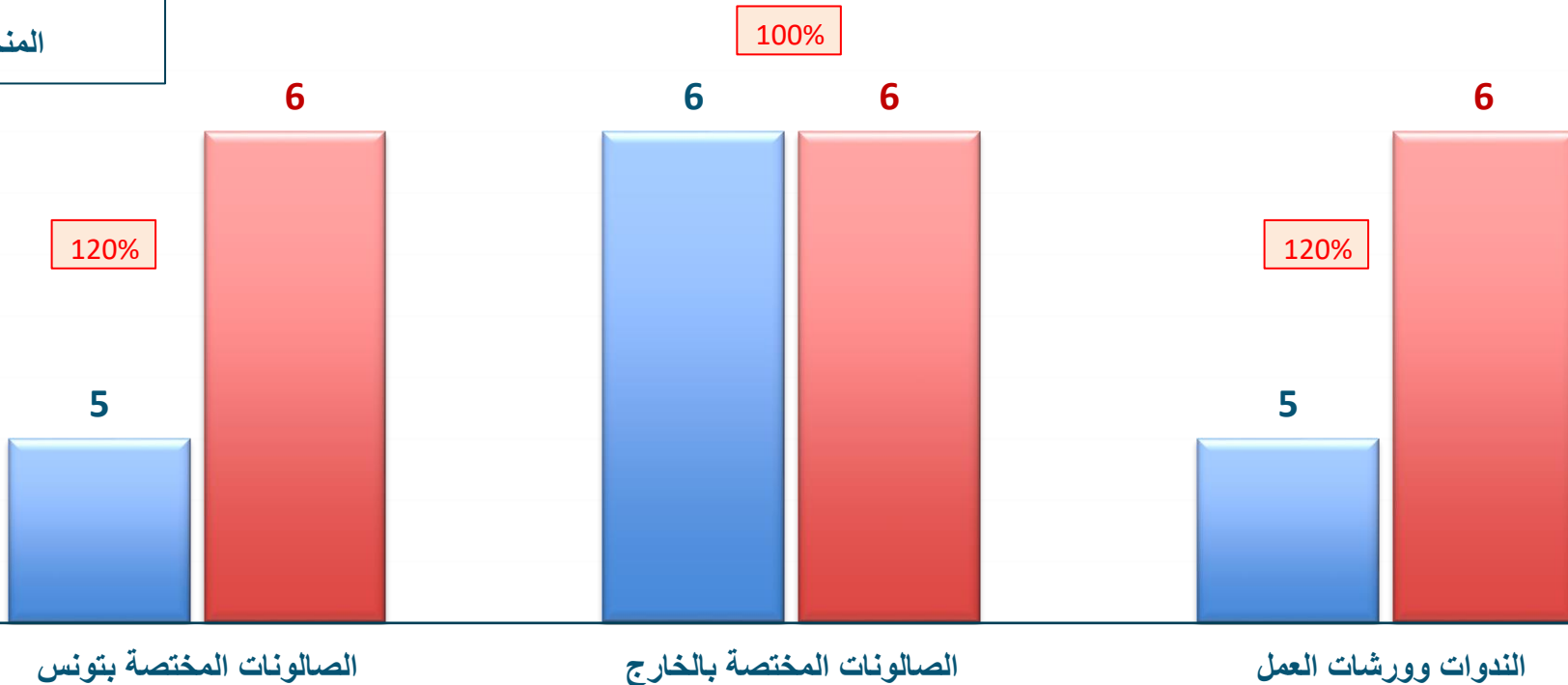
الهدف 2023
المنجز



الأنشطة التنموية

الهدف 2023

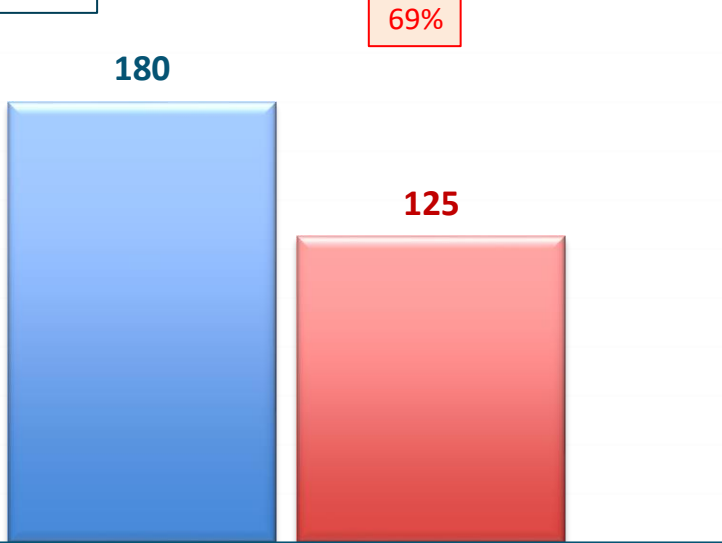
المنجز



تكوين الباعثين

الهدف 2023

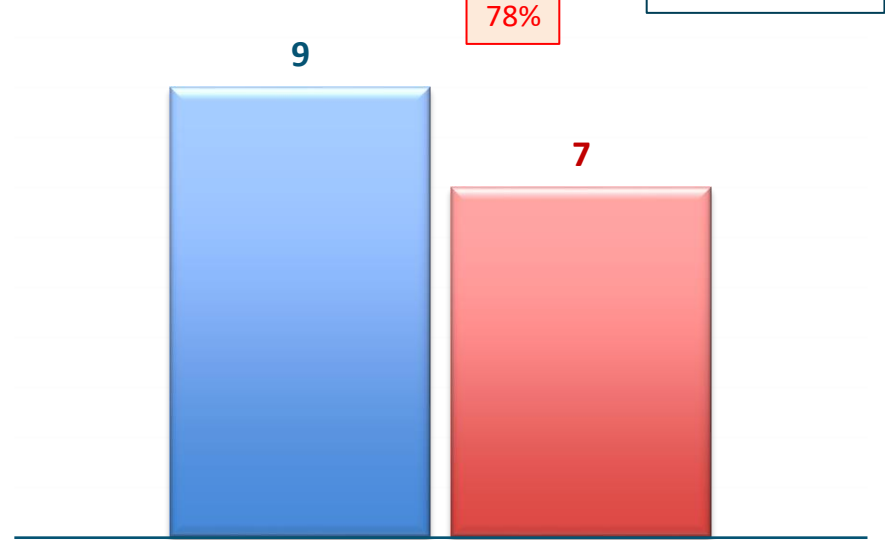
المنجز



عدد الباعثين المنتفعين

الهدف 2023

المنجز



عدد الدورات الموجهة للباعثين

تكوين المرافقين

الهدف 2023

المنجز

1610

20%

315

عدد المستغلات الفلاحية المنتفعة

الهدف 2023

المنجز

174

95%

165

عدد الدورات الموجهة للمرافقين

محاضن المؤسسات

الهدف 2023

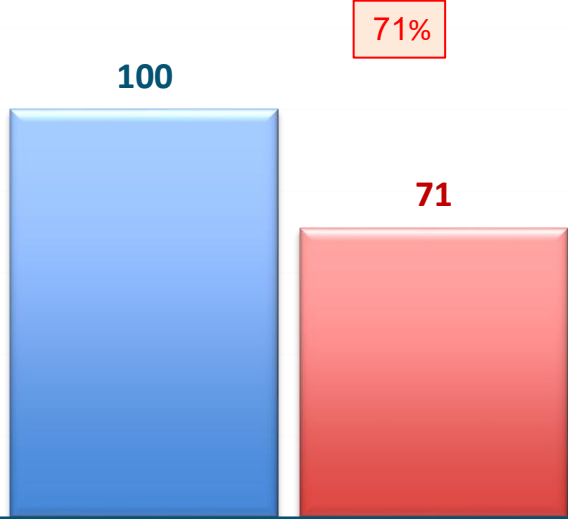
المنجز



التكوين وتنمية قدرات الأعوان

الهدف 2023

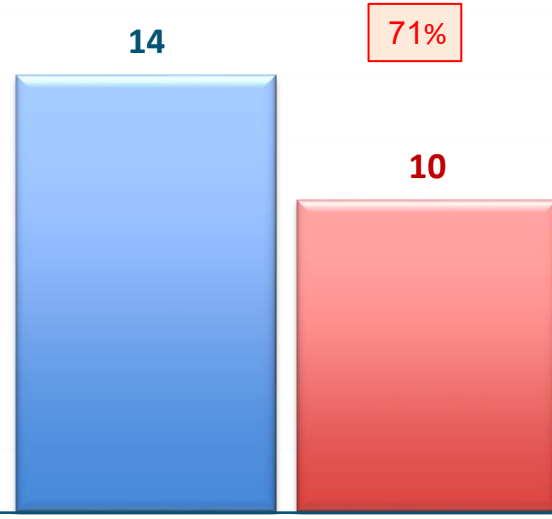
المنجز



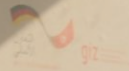
عدد المتفيعين

الهدف 2023

المنجز



عدد الدورات الموجهة للاطارات والأعوان



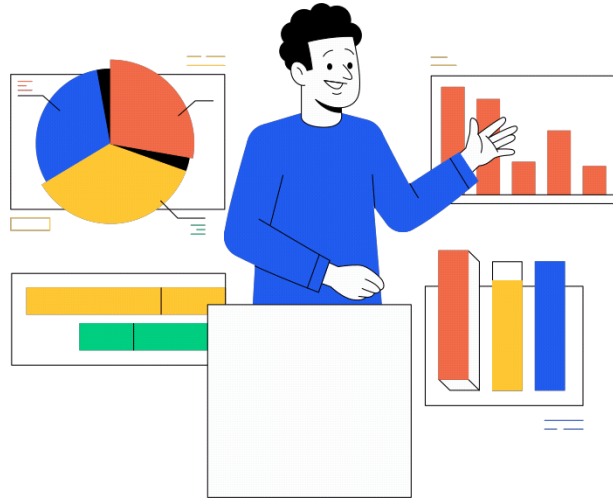
.4

متابعة نشاط الوكالة

لسنة 2023

Service Agripreneur
Réseautage
Accélérateur d'affaires
Technologie
Faciliter
Digitalisation
Soft skills
Start'up
Créativité
Incubation
Pitching
Agro-alimentaire
Encadrement
Formation
Efficacité
Matchmaking
Business Plan
Accompagnement
Agro-tech Initiative
Le partenaire
de référence du jeune
agripreneur
pour un investissement
innovant responsable
et durable
Ecoute
Mentoring
Recherche
Sensibilisation
Chaîne de valeur
Développement
Prototypage
Aquaculture

تعهد ملفات الاستثمار



الاستثمارات المصرح بها

مخطط 16 -
20

1395

-4.2%

سنة
2022

1319.6

+1.3%

سنة
2023

1336.7

مخطط 16 -
20

8180

-24.6%

سنة
2022

6534

-5.6%

سنة
2023

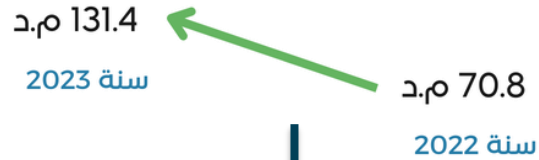
6168

تطور قيمة التصاريح (م.د)

تطور عدد التصاريح

الاستثمارات المصرح بها

الاستثمارات المصرح بها في قطاع التحويل الأولي

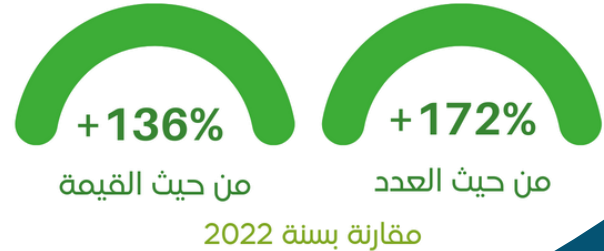


ويرجع ذلك إلى التصريح بعمليات استثمار في أنشطة استخراج الزيوت بقيمة 67.7 م.د وخزن وتكييف المنتجات الفلاحية والبحرية بقيمة 37.3 م.د وأنشطة المذابح والمسالخ 11 م.د.

الاستثمارات المصرح بها على الخط:

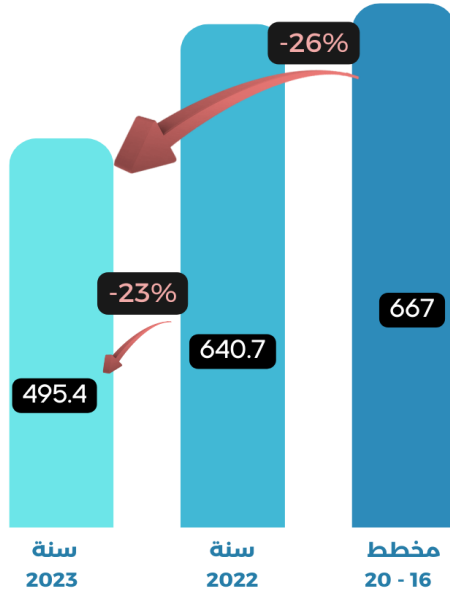
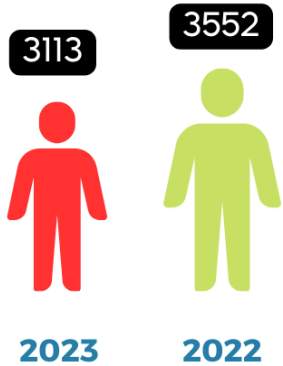
3451 عملية استثمار بقيمة 678.1 م.د

(مقارنة ب 1269 عملية تصريح بقيمة 287.7 م.د خلال سنة 2022)

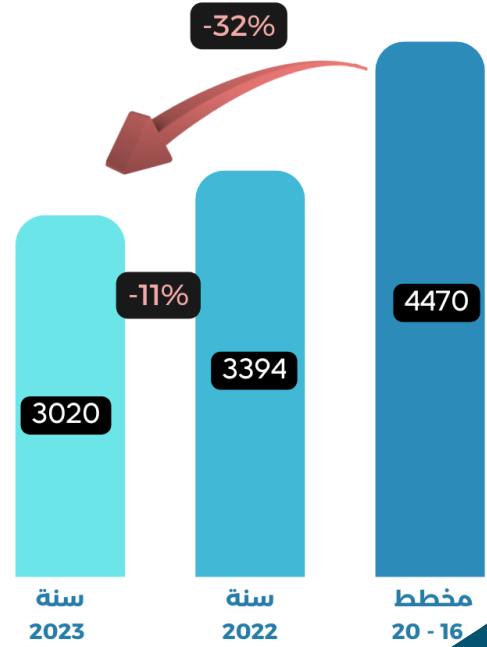


الاستثمارات المصادق عليها

مواطن الشغل المحدثة



تطور القيمة (م.د.)



تطور العدد

أهم النتائج حسب القطاعات

توزعت الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات كما يلي (م.د):

التحويل الأولي ■ الخدمات ■ تربية الأحياء المائية ■ الصيد البحري ■ الفلاحة

سنة
2023



التحويل الأولي ■ الخدمات ■ تربية الأحياء المائية ■ الصيد البحري ■ الفلاحة

سنة
2022



المجموع

تراجع بنسبة 23% من
640.7م.د إلى 495.4م.د.

الفلاحة

تراجع بنسبة 15% من
381.5م.د إلى 325.5م.د.

الصيد البحري

تراجع بنسبة 6% من
61.8م.د إلى 57.9م.د.

التحويل الأولي المندمج

تراجع بنسبة 60% من
83.4م.د إلى 33.3م.د.

الاستثمارات
المصادق عليها
حسب النشاط

الخدمات الفلاحية

تراجع بنسبة 2% من
76م.د إلى 74.8م.د.

تربية الأحياء المائية

تراجع بنسبة 90% من
37.9م.د إلى 3.9م.د.

الاستثمارات المصادق عليها حسب الأقاليم وصنف الباعثين

الشمال الشرقي

تراجع بنسبة 31% من 149.2م.د إلى
103.1م.د.

الوسط الشرقي

تراجع بنسبة 49% من 169.6م.د إلى
86.4م.د.

الجنوب الشرقي

تراجع بنسبة 10% من 71.2م.د إلى
64.3م.د.

الشمال الغربي

تراجع بنسبة 15% من 104.3م.د إلى
88.8م.د.

الوسط الغربي

تحسن بنسبة 6% من 110.7م.د إلى
117.4م.د.

الجنوب الغربي

تراجع بنسبة 1% من 35.7م.د إلى
35.4م.د.



الباعثون الشبان



510 عملية استثمار بقيمة
52.3م.د.

تراجع بنسبة 38%

النساء الباعثات

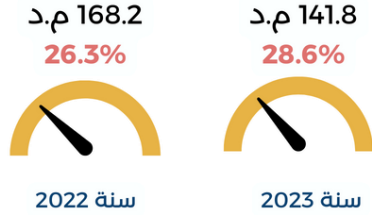


320 عملية استثمار بقيمة
33.3م.د.

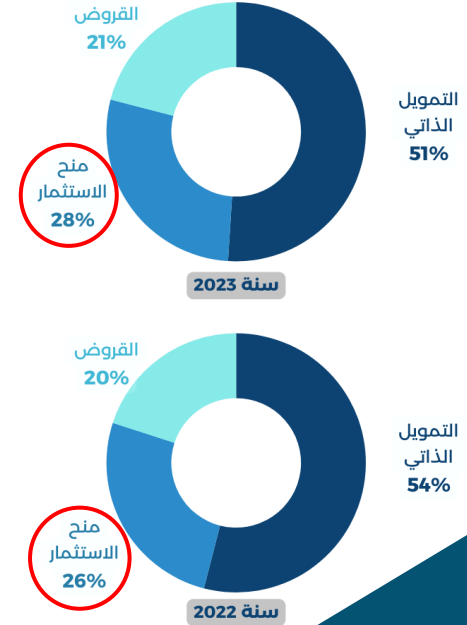
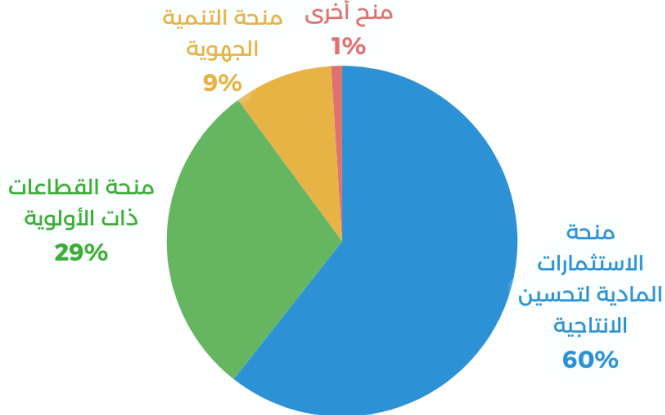
تحسن بنسبة 18%

هيكلية مصادر التمويل

نصيب المنح من الاستثمارات المصادق عليها:



وتتوزع المنح حسب الصنف كما يلي:



مؤشرات حول الاستثمار في المكونات التي تساهم في ترشيد استغلال الموارد الطبيعية

غراسة الزيتون

استثمارات بقيمة 8.8 م.د متمتعة بمنح بقيمة 3.8 م.د.



الاقتصاد في مياه الري

استثمارات بقيمة 15.8 م.د متمتعة بمنح بقيمة 7 م.د.



الزراعات البيولوجية

استثمارات بقيمة 10.2 م.د متمتعة بمنح بقيمة 3.4 م.د.



تجهيزات الطاقة الشمسية

استثمارات بقيمة 11.7 م.د متمتعة بمنح بقيمة 5.8 م.د.



القروض العقارية

تراجع بنسبة 28%
في العدد وبنسبة
30% في القيمة

58 قرض
عقاري بقيمة
9.4 م.د

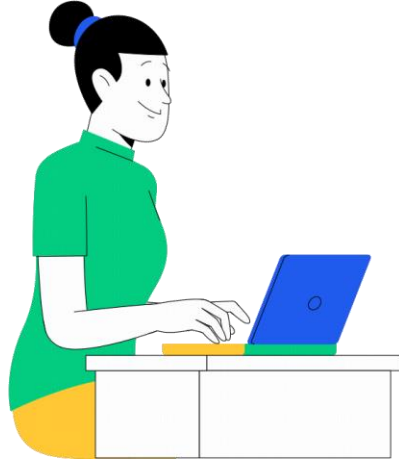
سنة 2022

42 قرض
عقاري بقيمة
6.6 م.د

سنة 2023

ستمكن هذه القروض من إدماج 413 هك من الأراضي
ضمن الدورة الاقتصادية مقابل 519 هك من الأراضي
خلال سنة 2022.

رقمنة الإدارة



سبر آراء (Enquête de satisfaction) لدى المستثمرين الفلاحيين لقياس مدى رضاهم بخصوص الخدمات المقدمة من قبل الوكالة

Enquête de satisfaction auprès des promoteurs agricoles envers les services offerts par l'APIA

سبر آراء لقياس درجة رضا المستثمرين الفلاحيين بخصوص الخدمات المقدمة من طرف وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية بهدف تحسينها وتطويرها بما يحقق احتياجاتهم وتوقعاتهم.

La confidentialité et l'anonymat des
informations seront
(scrupuleusement respectés)

Que pensez-vous à propos des
services offerts par l'APIA (قداش)
درجة الرضا متاعك بخصوص الخدمات المقدمة
(من طرف الوكالة)

- Pas du tout satisfaisant مكش راضي بالكل
- Pas Satisfaisant مكش راضي
- Ni satisfaisant ni pas satisfaisant عادي
- Satisfaisant راضي
- Très satisfaisant راضي برشة

Page 1 sur 7

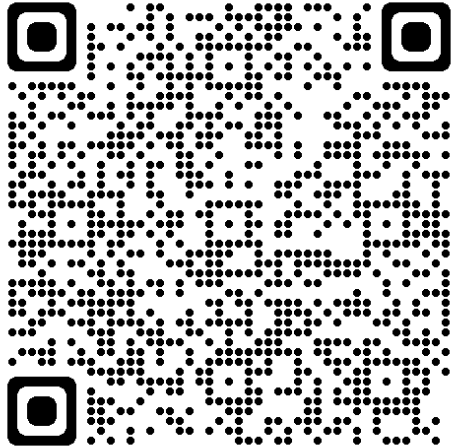
Suivant

Effacer le formulaire

في إطار جهود الوكالة لتحسين خدماتها وتطويرها، سيتم الانطلاق خلال شهر فيفري في انجاز سبر آراء لدى المستثمرين الذين تمتعوا بمقررات اسناد الامتيازات وذلك لقياس مدى رضاهم بخصوص مختلف الخدمات التي تقدمها الوكالة سواء عبر مقرها المركزي أو فروعها الجهوية.

• سيتم ارسال رسائل قصيرة تحمل رابط الاستمارة التي ستتم الإجابة عليها على الخط (نسخة للهاتف وللحاسوب).

معطيات احصائية تفاعلية على الهاتف الجوال (Version mobile)



قامت مصالح الوكالة بإطلاق خدمة جديدة على موقع الواب تحت

اسم « **Données statistiques dynamiques** -

Version mobile " تمكن من الاطلاع الحيني والديناميكي على

احصائيات الاستثمار المحينة عبر الهاتف الجوال.

.5

برنامج نشاط الوكالة

لسنة 2024

الاستراتيجيات القطاعية المبرمجة خلال فترة المخطط

التموي 2021 - 2025

من أبرز التوجهات الاستراتيجية المتعلقة بالاستثمار
الفلاحي الخاص التي سيتم تدعيمها والنهوض بها
خلال سنة 2024 نذكر ما يلي:



تشجيع الاستثمار في مجال التأقلم مع التغيرات المناخية

إحكام استغلال الموارد الطبيعية (موارد مائية وتربة وغابات ومراعي) والعمل على تطوير التشريعات في هذا المجال.



تشجيع الاستثمار في إطار الاقتصاد الاجتماعي والتضامني

تشجيع المستثمرين للانخراط في شركات تعاونية ومجامع تنمية بهدف الضغط على تكاليف الانتاج والرفع من المداخيل وبالتالي تحسين مردودية المشاريع.



تشجيع الاستثمار في إطار منظومات الإنتاج

الرفع من القيمة المضافة وتطوير حلقات ما قبل وما بعد الانتاج وذلك في إطار خطط وطنية بالتعاون مع الهياكل المتدخلة (في إطار سلاسل القيمة).



تشجيع الاستثمارات الالامادية

المرافقة والتأطير والمساعدة في مجال حسن التصرف ونظم الجودة والتسويق لضمان نجاح وتطوير المشاريع وديمومتها.





تدعيم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص

تطوير مشاريع شركات الاحياء والتنمية الفلاحية ومشاريع على الأراضي الغابية الدولية المتعلقة بالسياحة الايكولوجية والبيئية.



أهم النتائج المرتقبة



دعم الاستثمار

أهم النتائج المرتقبة

قروض عقارية

- المصادقة على 60 قرض عقاري بقيمة 10 م د.

برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية

- قبول انخراط ما لا يقل عن 250 باعث شاب.
- تنظيم 07 منتديات و 34 يوم تحسيبي واعلامي و 03 موائد مستديرة إضافة الى العديد من الأنشطة الأخرى الخاصة بالاستقطاب عن بعد او بفضاء المحاضن
- متابعة تقدم انجاز 5 وحدات تجارب نموذجية صلب محاضن المؤسسات الفلاحية ضمن مشروع المبادر الفلاحي بالتعاون مع مؤسسة البحث والتعليم العالي الفلاحي

دعم الشباب

المراقبة والتكوين والمساندة

- مواصلة برنامج تكوين الدفعة الأولى والثانية والثالثة من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (البالغ عددهم 420) في مجال المرافقة الشاملة.
- مواصلة تكوين الدفعة الثانية والثالثة من المرافقين المرجعيين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية (42 مرافق مرجعي)
- الشروع في تكوين الدفعة الأولى من المرافقين في مجال التصرف الخاص في الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية (20 مرافق)

دعم الشباب

ورشات المبادرة لفائدة الشباب

- 150 باعث في إطار الشراكة مع مراكز التكوين المهني الفلاحي بالجهات.

أهم برامج المتابعة

- استغلال الآلية الجديدة التي تم إرساؤها لتبادل المعطيات مع مختلف الهياكل والمؤسسات ذات العلاقة بالاستثمار الفلاحي الخاص قصد التثبيت من المحافظة على مكونات الاستثمار ومواصلة النشاط (على غرار الوكالة الفنية للنقل البري والصندوق الوطني للتقاعد للضمان الاجتماعية).
- إرساء منظومة جديدة قصد إعلام الباعثين عن طريق الارساليات القصيرة بضرورة احترام الآجال المنصوص عليها بقانون الاستثمار.
- تركيز تطبيق جديدة تعنى بتوزيع الاعتمادات مع تطوير لوحة قيادة لمتابعة عملية استهلاك الاعتمادات المفتوحة لصرف المنح.

أهم الأنشطة التتموية

- تنظيم الدورة الخامسة عشر للصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا **SIAT'2024**
- المشاركة في 4 معارض وصالونات بالخارج متخصصة في منظومات الخضر والغلال والفلاحة البيولوجية ومنتجات الصيد البحري والصناعات الغذائية.
- المشاركة في 5 معارض وصالونات وطنية متخصصة في الصناعات الغذائية وتربية الماشية.
- تنظيم العديد من الندوات والتظاهرات الوطنية والإقليمية.
- تنظيم أيام شراكة على الصعيد الوطني والدولي.



**GREEN
CLIMATE
FUND**

المصادقة على اعتماد الوكالة من طرف
الصندوق الاخضر للمناخ لتمويل المشاريع
المتعلقة بالتأقلم مع التغيرات المناخية

تقييم الصالونات بالخارج
حسب مؤشرات قيس الأداء.

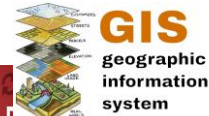


الحصول على علامة الجودة ISO9001
والحصول على علامة مرحبا

من مميزات

سنة 2024

الرفع في نسبة التصاريح على الخط من 56%
سنة 2023 إلى 70% نهاية 2024



تركيز منظومة جديدة لمكتب الضبط (عليسة) وتركيز منظومة للجغرفة الرقمية ووضع المحاكي الآلي Chat-
bot على ذمة المستثمرين والشروع في تركيز منظومة رقمية جديدة للتصرف في الامتيازات الفلاحية

.6

التدابير المتخذة

لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع
الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية

1. الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع حسابات الوكالة: التقرير المتعلق بالإجراءات الإدارية والمالية والمحاسبية بعنوان سنة 2021

التوصيات	النتائج
1- العمل على تسريع الإجراءات للمصادقة على الصيغة النهائية للهيكل التنظيمي	تم إحالة مشروع تحيين الهيكل التنظيمي إلى وزارة الإشراف للمصادقة.
2- العمل على تحيين أدلة الإجراءات القديمة وإعداد دليل إجراءات شامل وبطاقات وظيفية	تم تكوين فريق لتحيين دليل الإجراءات الوكالة كما تم توزيع بطاقات وصف وظيفي على الإدارات لتحيينها طبقا للهيكل التنظيمي وعقد جلسات في الغرض مع بعض الإطارات لتعديل البطاقات الوظيفية على أن يتم التسريع في ذلك بالتنسيق مع الإدارات المركزية.
3- الإسراع في تركيز تجهيزات للمراقبة	تم تركيز تجهيزات مراقبة على الصعيد المركزي في انتظار توفير الإعتمادات بالنسبة للإدارات الجهوية.
4- التسريع في تحيين الإجراءات المتعلقة بالأرشفيف و تركيز التطبيقات الإعلامية للتصرف الإلكتروني للوثائق	تمت مراسلة الوزارة قصد الحصول على حقوق إستعمال منظومة علسة لفائدة 24 مكتب الضبط مركزي و الجهوي. كما تم رصد 120 الف دينار قصد تركيز منظومة الأرشفيف الإلكتروني للوثائق التابعة لمنظومة علسة.
5- العمل على إرساء سياسة واضحة لتكوين المدخرات ومتابعتها وتحيينها	سيتم النظر مع مراجع الحسابات الحالي في مشروع سياسة مدخرات المقترح من الوكالة.
6- العمل على تحسين إجراءات خلاص الحرفاء	تم اقتراح إحداث مصلحة خاصة بالإستخلاصات ضمن الهيكل التنظيمي الجديد ومصالح الوكالة ساعية بالإمكانيات الحالية للقيام بما يتوجب في الغرض.
7- الإعداد المسبق لسد الشغورات الناتجة عن المغادرة	تقوم الوكالة بإعداد برنامج مسبق للانداب لسد الشغورات وتضمن ذلك ضمن مشاريع الميزانيات التي تعدها وتعرضها سنويا على سلطة الإشراف ووزارة المالية. وقد قامت خلال سنة 2023 بإعداد برنامج لسد الشغورات الحاصلة على اثر المغادرة للثلاث سنوات القادمة وراست في ذلك سلطة الإشراف ووزارة المالية.
8- تركيز منظومة اعلامية للتصرف بالمخزونات	قامت الوكالة بإعلان عن طلب عروض لاقتناء منظومات إعلامية والعروض الأن بصدد التقييم.
9- مزيد العناية بأصول الوكالة وإعداد قاعدة معلومات خاصة بها	سقوم الوكالة باقتناء منظومة للتصرف في المنقولات تمكن من تفادي تركيز الملصقات اليدوية.
10- الحرص على تسليم مصلحة المحاسبة لجميع العقود و الفواتير حال الالتزام بها	تم العمل بهذه التوصية.

II. الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية: التقرير حول تقييم إجراءات ومتابعة قرارات سحب الإمتيازات الجبائية والمالية 2020

التوصيات	الإجراءات المتخذة
1. الإسراع بتسوية وضعية 4 مقترحات سحب من طرف الوكالة منذ 2012 و 2013 و 2015.	صدر قرار سحب في شأن ملف واحد في إنتظار بقية الملفات.
2. ضرورة تلافي التأخير في إعداد مقترحات السحب الخاصة بالامتيازات التي تثبت مخالفة المنتفعين بها وتخص 170 قرار إسناد امتياز مالي.	حسب المعطيات المتوفرة تبين ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> • 111 ملف صدر بشأنه قرار سحب • 15 ملف تم توجيه مقترح سحب في شأنه • 36 ملف تم حفظه بموجب عدم ثبوت المخالفة أو التدارك • 8 ملفات في طور استكمال إجراءات التحري
3. برمجة زيارة ثانية لبعض المشاريع التي تعذرت معاينتها في الزيارة الأولى وتخص هذه الحالة 44 مشروع.	قامت الوكالة بمتابعة الوضعية الحالية للمشاريع المذكورة وتبين ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> • 14 ملف صدر بشأنه قرار سحب • 1 ملف تم توجيه مقترح سحب في شأنه • 29 ملف غير موجب للسحب
4. الشروع في إجراءات السحب لـ 41 قرار إسناد امتيازات لضعف نسبة الصرف.	قامت الوكالة بمتابعة الوضعية الحالية للمشاريع المذكورة وتبين ما يلي: <ul style="list-style-type: none"> • 9 ملفات صدر بشأنها قرار سحب • 2 ملفات تم توجيه مقترح سحب في شأنها • 30 ملف غير موجب للسحب
5. تسوية وضعية المشاريع التي تمتعت بصرف اقل من 50 بالمائة من المنح المصادق عليها وسحب ما يستوجب سحبه في صورة ثبوت مخالفات.	تقوم الوكالة بزيارة عينة فقط من المشاريع وذلك لعدم توفر الإمكانيات المادية والبشرية .
6. ضرورة اقتراح السحب الألي للامتيازات في حالة التفريط في الأرض أو كرائها ومزيد متابعة المستثمرين غير المتفرغين ومزيد متابعة المشاريع التي تشهد تعثرا في الانجاز.	تم اعتماد طريقة جديدة لتعهد ملفات سحب الامتيازات المالية والقروض العقارية تم التنصيص عليها بمذكرة العمل عدد 681 الصادرة بتاريخ 03 مارس 2021. كما تم الشروع في تطبيق منهجية مراقبة احترام التزامات المنتفعين بالامتيازات المالية وذلك بداية من 1 أكتوبر 2023.

III. الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية للنظام المعلوماتي بالوكالة

تتمثل أهم النقاط والتوصيات الواردة في تقرير السلامة الواجب تنفيذها في ما يلي :

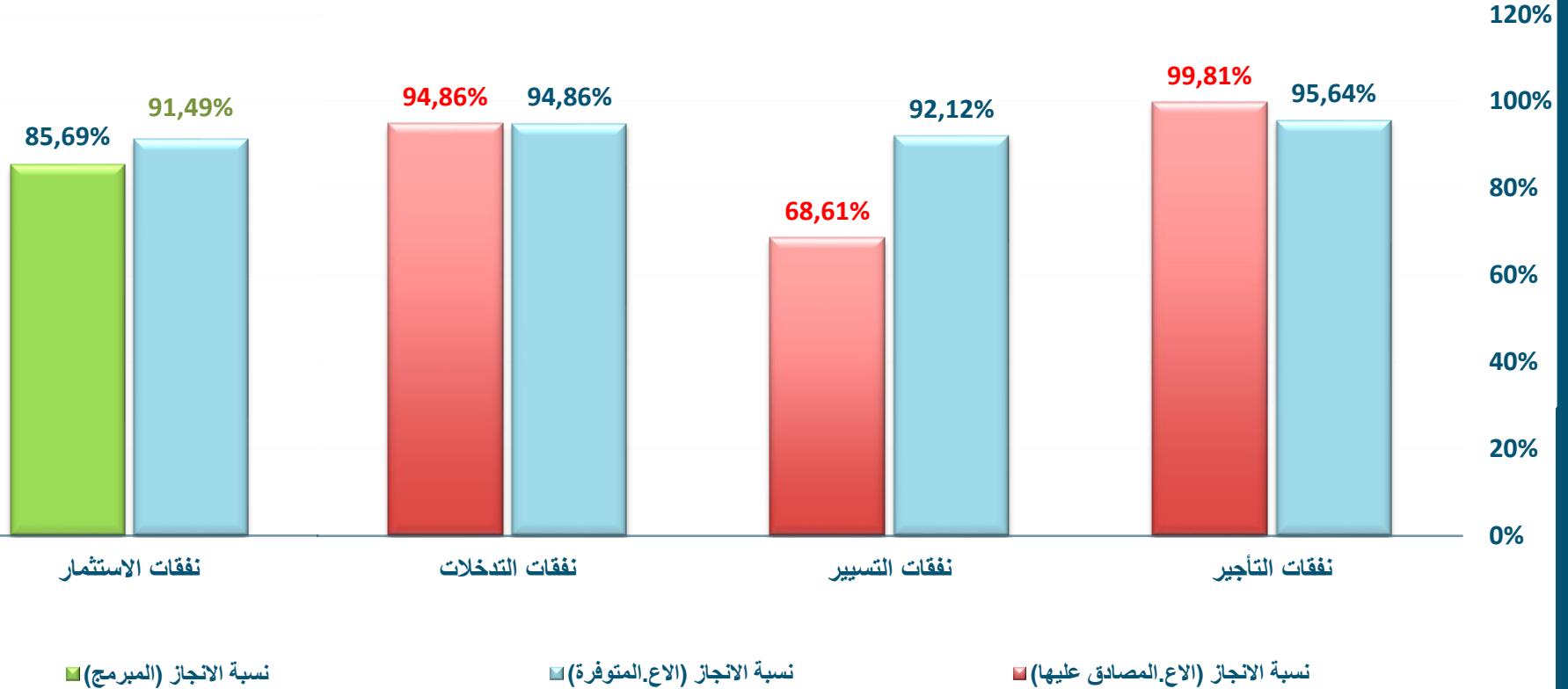
التوصيات	الإجراءات المتخذة
<p>1- تحسين الهيكل التنظيمي للسلامة المعلوماتية</p> <p>* تحديث الوصف الوظيفي لمدير أمن نظم المعلومات لإبراز الصفات الفنية</p> <p>* وضع خطة استمرارية الأعمال وتحديث سياسة أمن نظم المعلومات</p> <p>* توفير تدريب مكثف للشبكة في مجال سلامة نظم المعلومات</p> <p>* زيادة عدد اجتماعات لجان السلامة</p>	<p>- تم بمناسبة اعداد مقترح تطوير القانون الاساسي للوكالة، إقتراح اضافة إدارة فرعية خاصة بسلامة نظم المعلومات والاتصال،</p> <p>- تم إعداد العناصر المرجعية في إطار برنامج PRIMEA قصد تدعيم إستمرارية الأعمال و تحديث سياسة أمن المعلومات و ذلك عبر :</p> <p>✓ إقتناء منظومة للنسخ الاحتياطي للمعطيات:</p> <p>➢ سيتم إقتناء منظومة VEEAM، إضافة إلى آلة للنسخ الأوتوماتيكي للمعلومات و خادم شبكي</p> <p>➢ القيام بنقل المهارات للفريق التقني بالوكالة و تحديث سياسة الحفظ و الإسترجاع عبر إنشاء منظومة سحابية</p> <p>✓ إنشاء منظومة إفتراضية تضمن التوافر العالي للتطبيقات المعلوماتية في الوكالة :</p> <p>➢ إقتناء خادمين شبكيين (Cluster-Hyperv)</p> <p>➢ تركيز الخوادم الافتراضية على الموزعات الجديدة</p> <p>➢ تحديث نظم المعلومات الخاصة بالخوادم</p> <p>✓ إقتناء خادم شبكي (Active Directory) لتحديث سياسة السلامة الخاصة بمستعملي الشبكة الداخلية للوكالة</p> <p>✓ إقتناء محول شبكي لتركيزه في قاعدة الخوادم الشبكية</p>
<p>2- تحسين السلامة المادية</p> <p>* تعزيز أجهزة الكشف عن التسلل في المواقع المعرضة للخطر</p>	<p>✓ تم إقتناء منظومة لرصد الإختراقات الخارجية (attaque 0 day) عبر تقنية الذكاء الإصطناعي و تركيزها على 40 حاسوب صد تأمينهم من الإختراقات الخارجية ،</p> <p>✓ تم إقتناء 180 حق إستعمال لمنظومة الواقي من الفيروسات و تركيزها في مختلف الإدارات الجهوية بالوكالة</p> <p>✓ تم تحديث سياسة السلامة الخاصة بمنظومة الواقي من الفيروسات</p> <p>- كما سيتم سنة 2024 إقتناء منظومة لكشف الاختراقات الخارجية</p>
<p>3- تحسين سلامة الشبكة</p> <p>- استبدال جدران الحماية مع اعتماد التوافر العالي</p> <p>- وضع آلية لتشفير البيانات الحساسة التي تمر عبر الشبكة المحلية</p> <p>- إنشاء جدار حماية تطبيقات الويب (WAF)</p>	<p>✓ تم إقتناء جدارين نارين قصد إستبدال الجدارين النارين القديمين مع تحديث سياسة السلامة الخاصة بهما</p> <p>✓ كما تم إقتناء منظومة لرصد الإختراقات الخارجية (attaque 0 day) عبر تقنية الذكاء الإصطناعي و تركيزها على الحواسيب المحمولة بالوكالة قصد تأمين الشبكة الداخلية للوكالة من الإختراقات الخارجية</p> <p>✓ تم إقتناء منظومة لرصد الإختراقات الخارجية و تركيزها على الخوادم و التطبيقات المعلوماتية بالوكالة قصد تأمين الشبكة الداخلية للوكالة من الإختراقات الخارجية</p> <p>- تم تجديد سياسة السلامة المادية للحواسيب المكتبية و إقتناء حقوق إستعمال الواقي من الفيروسات لمستخدمي الشبكة من الإدارات الجهوية للوكالة و عدم الإقتصار على الإدارة المركزية فقط</p> <p>- سيتم سنة 2024 إقتناء حقوق إستعمال الجدار الناري</p>

<p>تم تركيز شهادات التشفير (certeficat SSL) بمواقع الوكالة قصد ضمان حماية المستعملين و تشفير المعطيات المتبادلة بين مستعلي الخدمات عن بعد و الموزعات الشبكية</p> <p>- تم إضافة متتبع الإضافات بقواعد البيانات</p> <p>- تم إقتناء شهادات الإمضاء الإلكتروني DigiGo لفائدة المديرين الجهويين بالوكالة قصد إمضاء الوثائق بصفة إلكترونية</p> <p>- تم تجديد الختم الإلكتروني المرئي قصد إمضاء التصاريح بالإستثمار عن بعد بتقنية QR-Code</p> <p>- سيتم تركيز تطبيقهhelpdesk للدعم التقني للمستعملين سنة 2024</p>	<p>4- تحسين سلامة الإنتاج وسلامة التطبيقات</p> <p>- ضمان إمكانية تتبع أي إجراء يتم اتخاذه على مستوى التطبيقات</p> <p>- تنفيذ سياسة لتنظيم وإدارة سجلات النظم والتطبيقات وتعبئها وتشغيلها</p> <p>- إقتناء تطبيقه helpdesk للدعم التقني</p> <p>- تعميم استخدام للشهادات الإلكترونية بالنسبة للخدمات عن بعد</p>
<p>- قامت الوكالة بإعداد كراس شروط قصد تجديد المعدات التالية ضمن برنامج PRIMEA 2 موزعات شبكية ، و3 خوادم شبكية ، إقتناء منظومة لحفظ المعطيات و تخزينها إضافة إلى إقتناء منظومة التشغيل windows لفائدة الخوادم الشبكية</p> <p>- إقتناء جدارين ناربيين و تحديث سياسة السلامة الخاصة بهما</p> <p>- تجديد حقوق إستعمال الوافي من الفيروسات</p> <p>- إقتناء منظومة لرصد الإختراقات الخارجية و تركيزها على الخوادم و التطبيقات المعلوماتية بالوكالة قصد تأمين الشبكة الداخلية للوكالة من الإختراقات الخارجية</p> <p>- كما قامت الوكالة منذ 2021 بإضافة خدمة التصريح عن بعد بإستخدام نظام المصادقة متعدد العوامل QR-Code</p>	<p>5- معالجة مخاطر سلامة المعلوماتية</p> <p>- صيانة وتطوير نظام المعلومات</p> <p>- إضافة نظام مصادقة متعدد العوامل قوي</p> <p>- تنفيذ نظام منع فقدان البيانات</p> <p>- القيام بتدقيق منتظم على حقوق الوصول</p> <p>- إضافة تحكماً إضافياً لكل عملية إدارية حرجة</p>
<p>تم وضع خطة لضمان إستمرارية الأعمال ، حيث تم في إطار العقد المبرم مع شركة Advancia إنشاء موقع لحفظ بيانات الخوادم الشبكية الرئيسية عبر تقنية التشفير السحابي بمركز البيانات السحابية بالنفيضة</p> <p>وضع خطة إختبار لتجربة إستمرارية الأعمال (Plan de test de replication)</p> <p>حيث يتم في إطار هذه الخطة القيام بتجارب لفاعلية الخوادم بمركز النفيضة قصد التأكد من توفر المعطيات والتطبيقات</p>	<p>6-وضع خطة إستمرارية الأعمال</p>

.7

كشف عن تقدّم انجاز
ميزانيتي التصرف والاستثمار
إلى غاية 31 ديسمبر 2023

كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



8.

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

صفقات في طور الانجاز

- تكوين في المداربة والمرافقة
- تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)
- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات
- مساندة فنية للحصول على تصديق الصندوق الأخضر للمناخ
- اقتناء 2 شاحنات للمسالك الوعرة
- اقتناء 3 سيارات خفيفة
- اقتناء 2 سيارات 9 أماكن

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

الصفقات المبرمجة لسنة 2023

- اقتناء وسائل نقل بعنوان ميزانية التنمية لسنة 2022 (في طور إعداد عقد الصفقة)،
- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024 (في طور إعداد عقد الصفقة)،
- اقتناء لوازم إعلامية ومكتبية (سيتم إعادة الإعلان عن طلب العروض باعتبار أن طلب العروض الأول كان غير مثمر)،
- اختيار مكتب مساندة لتركيز بنك معلومات ورقمنة أنشطة منظومة المرافقة (بصدد تقييم العروض)،
- اقتناء منظومات إعلامية (بصدد تقييم العروض).
- اقتناء تجهيزات إعلامية (5 أقساط) للمرة الثالثة (تم الإعلان عن طلب العروض للمرة الثالثة بعد الحصول على موافقة الممول).
- اقتناء شاحنة للمسالك الوعرة (تم الاعلان عن طلب عروض للمرة الثانية)

9.

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي-نوفمبر)

58672,455



58682,963



القيمة (د)

2022 2023

116592



110014



الكمية (كيلو وات)

2022 2023

5.6-%

متابعة استهلاك المحروقات (جانفي-ديسمبر)

109591,21



23.2-%

84200

القيمة (د)

■ 2022 ■ 2023

54815



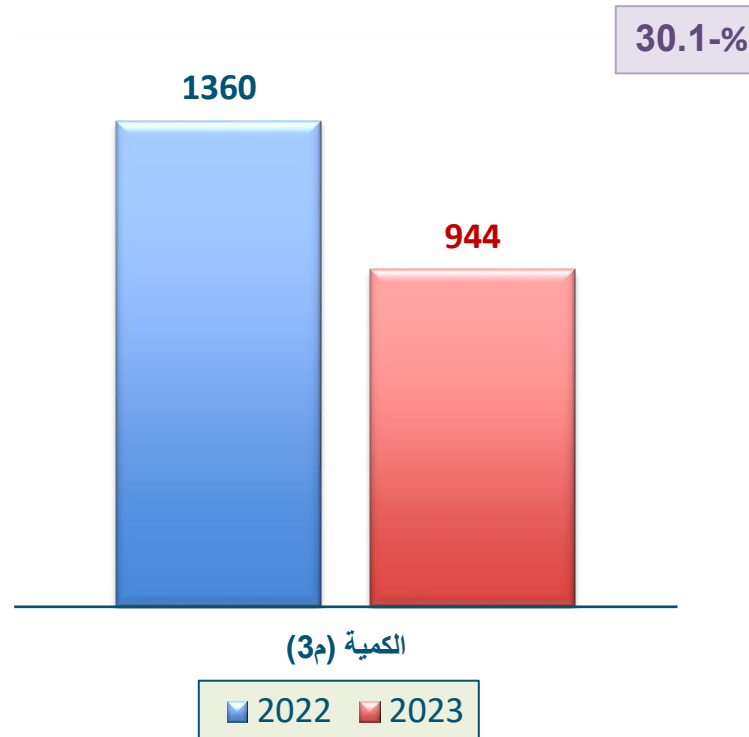
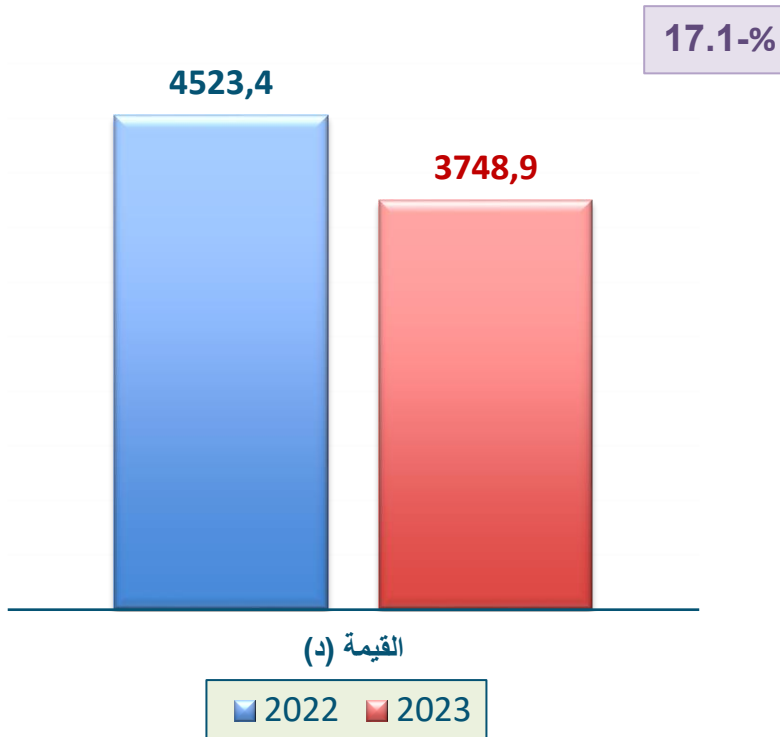
34.5-%

35900

الكمية (لتر)

■ 2022 ■ 2023

متابعة استهلاك الماء (ديسمبر 2022 – نوفمبر 2023)



شكرا على الانتباه

www.apia.com.tn

