

# اجتماع مجلس المؤسسة في دورته الأولى

بعنوان سنة 2024

الخميس،  
28 مارس 2024



## جدول الأعمال

- 1 الإعلام بالمصادقة
- 2 متابعة تنفيذ التوصيات السابقة لمجلس المؤسسة
- 3 لوحة القيادة لمتابعة سير المؤسسة
- 4 تقديم التقرير السنوي لنشاط الوكالة لسنة 2023
- 5 التدابير المتخذة لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية



## جدول الأعمال

6

كشف عن تقدم انجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار  
إلى غاية 15 مارس 2024

7

متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

8

متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة

9

مذكرة تفصيلية حول التسميات في الخطط الوظيفية  
المزمع اسنادها





## وكالة النهوض بالاستثمارات الفلاحية

.1

الإعلام بالمصادقة

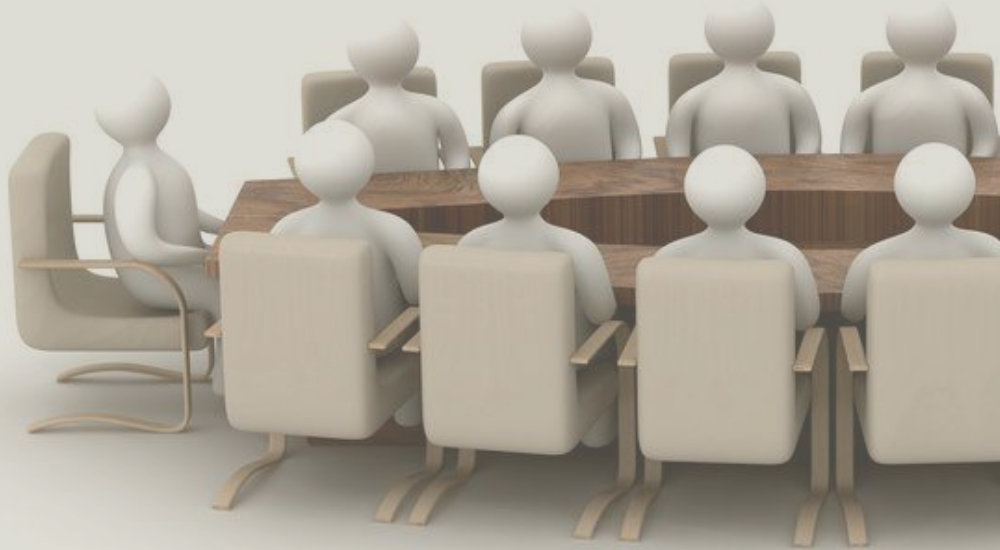
## المصادقة على محضر مجلس المؤسسة

24 جانفي 2024

الموافقة على مشروع  
المحضر المعروض مع  
إمكانية اعتماده

الفصل 3 من الأمر 2198 لسنة 2002 المؤرخ في  
7 أكتوبر 2002

كيفية ممارسة الإشراف على المؤسسات العمومية  
التي لا تكتسي صبغة إدارية



## 2.

### متابعة تنفيذ

### التوصيات السابقة

### لمجلس المؤسسة

## متابعة الاستخلاصات

264,1 ألف دينار

المبلغ المستخلص إلى غاية 15 مارس 2024

66.9 ألف دينار

مساهمة مؤسسات خاصة في صالونات بالخارج لسنة 2023

197.2 ألف دينار

مساهمة مؤسسات خاصة في صالونات بالخارج لسنة 2024

• مراسلة جميع المؤسسات العمومية لاستخلاص مستحقاتها البالغة ما يفوق **600 ألف دينار** (منذ 2010 إلى غاية 2024)،

• مواصلة الجهود لاستخلاص ما يقارب **300 ألف دينار** لدى المؤسسات الخاصة.



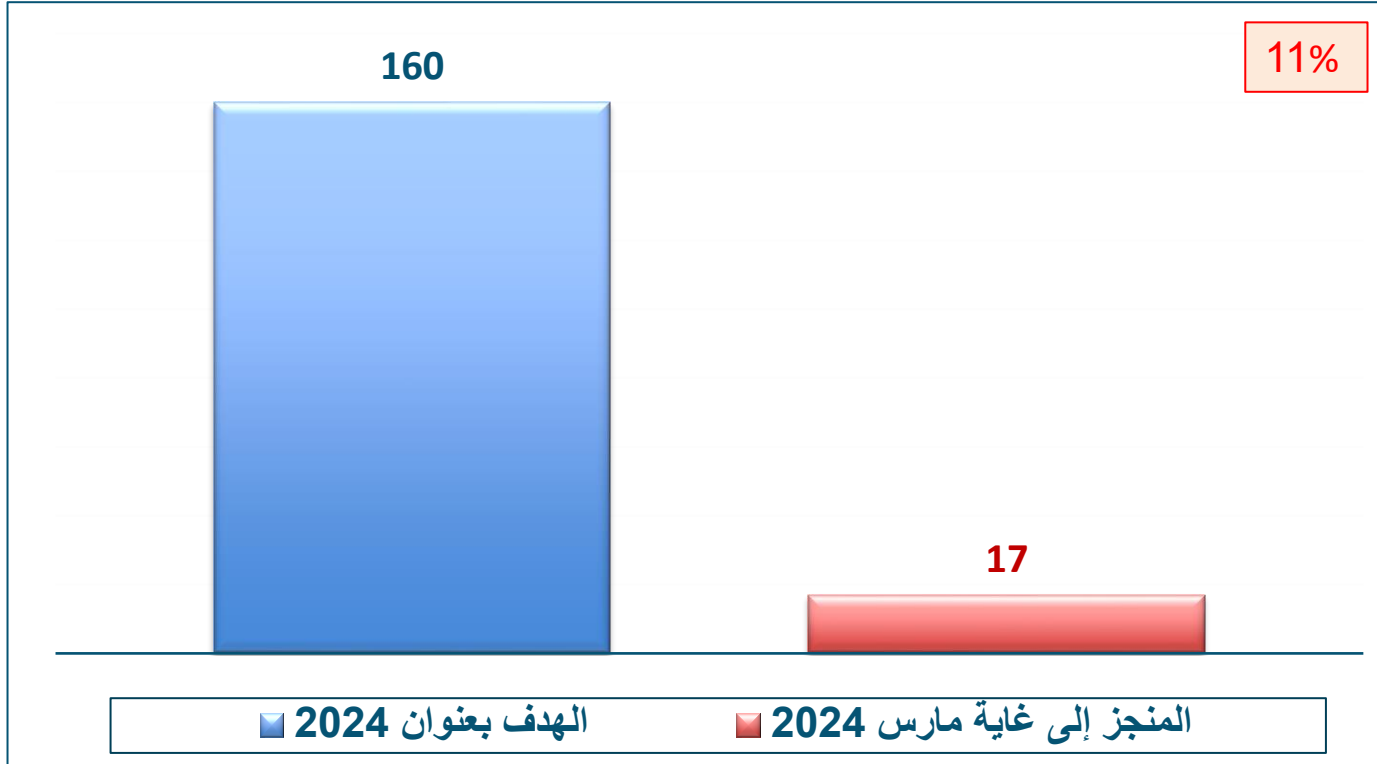
.3

لوحة القيادة

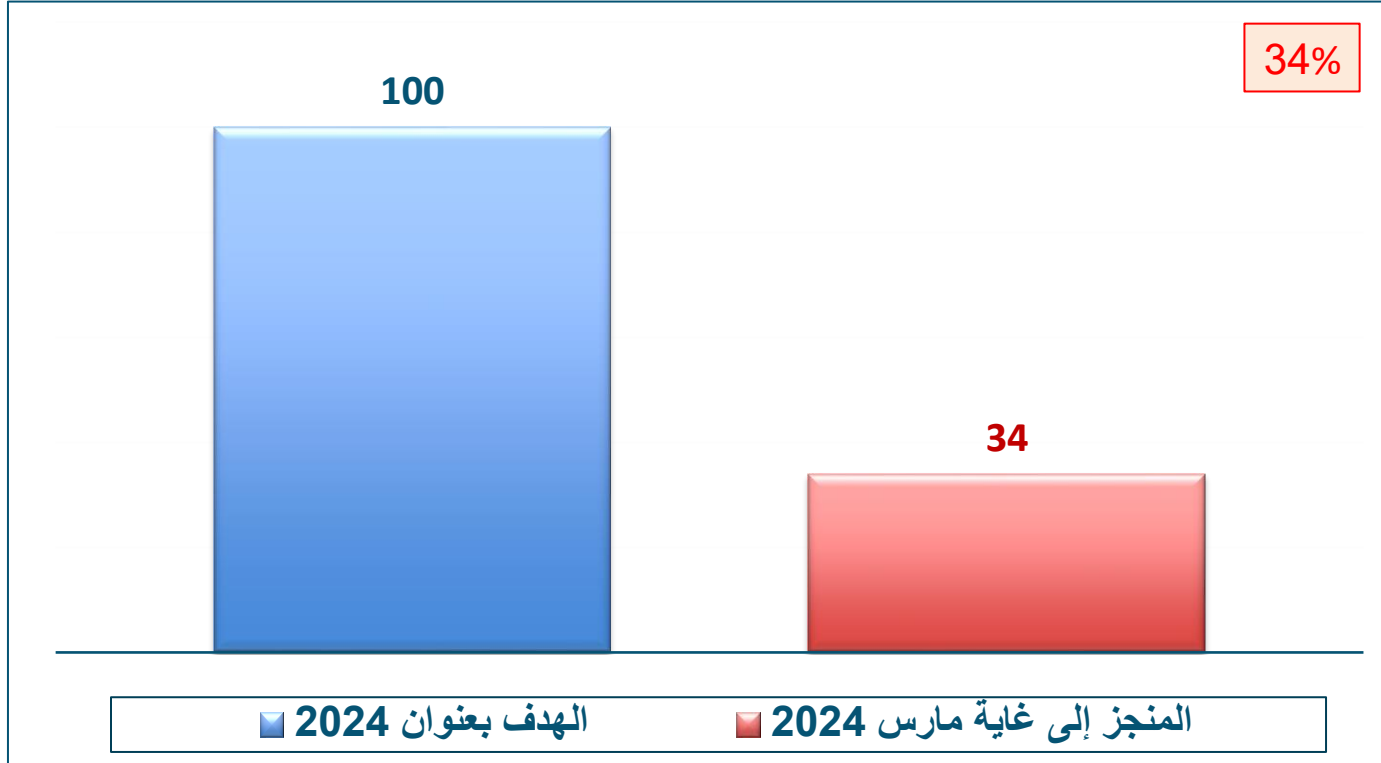
لمتابعة سير المؤسسة



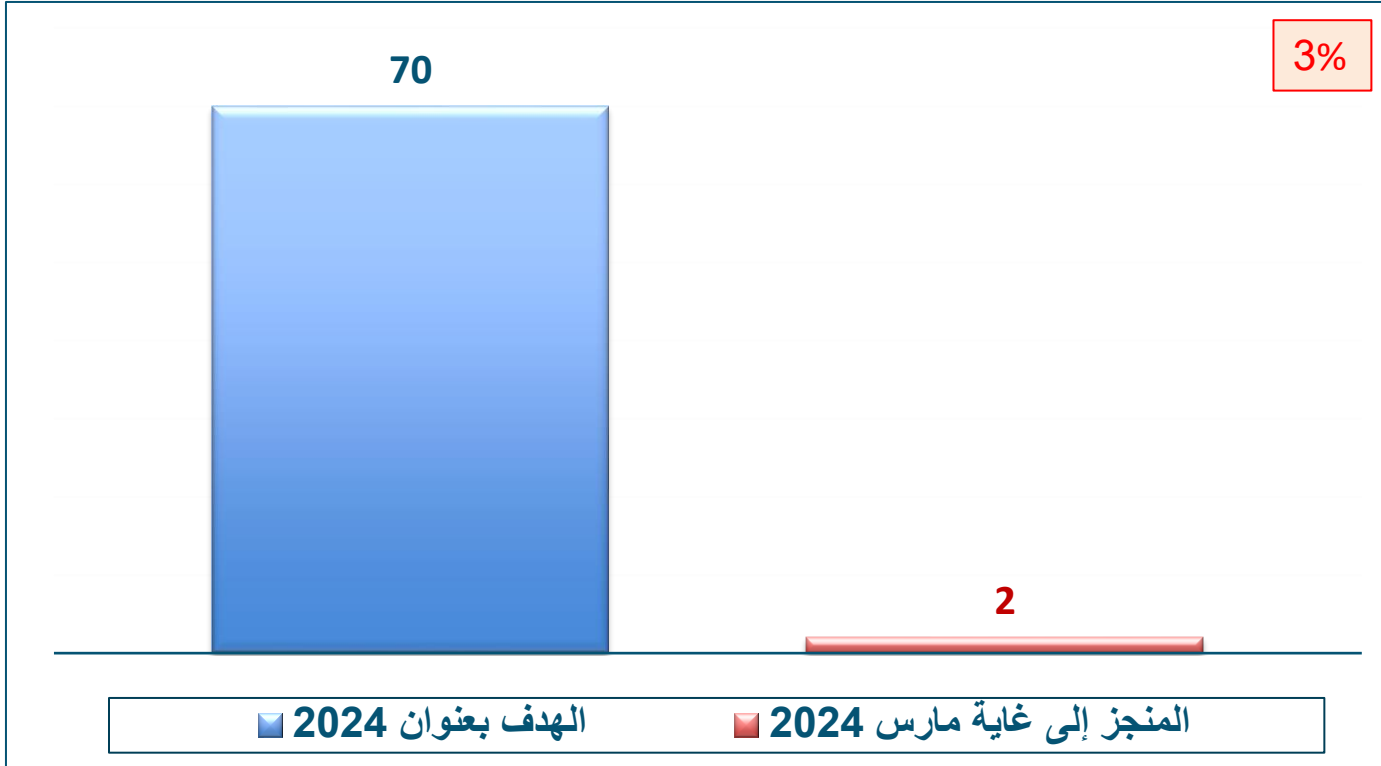
## عدد لجان اسناد الامتيازات



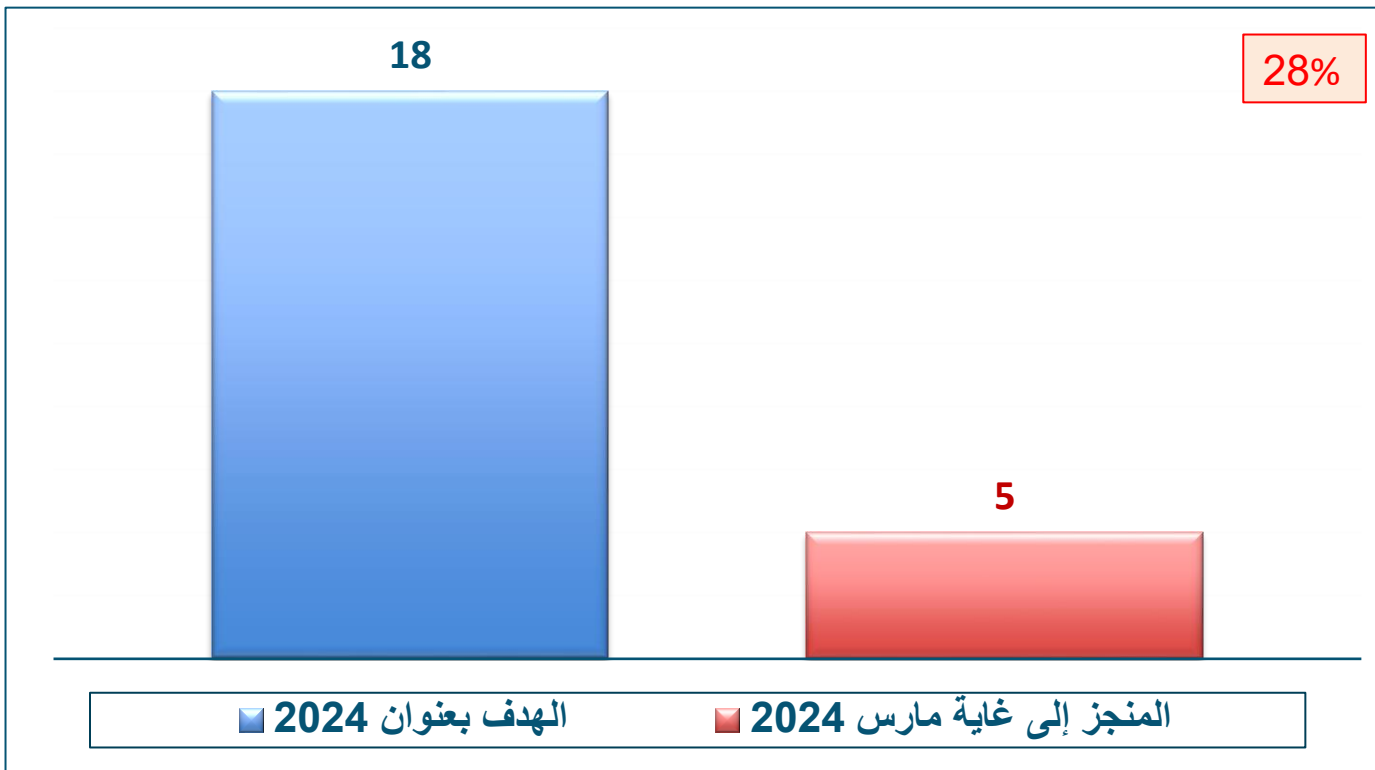
## عدد أنشطة الإحاطة التي يتم تنظيمها



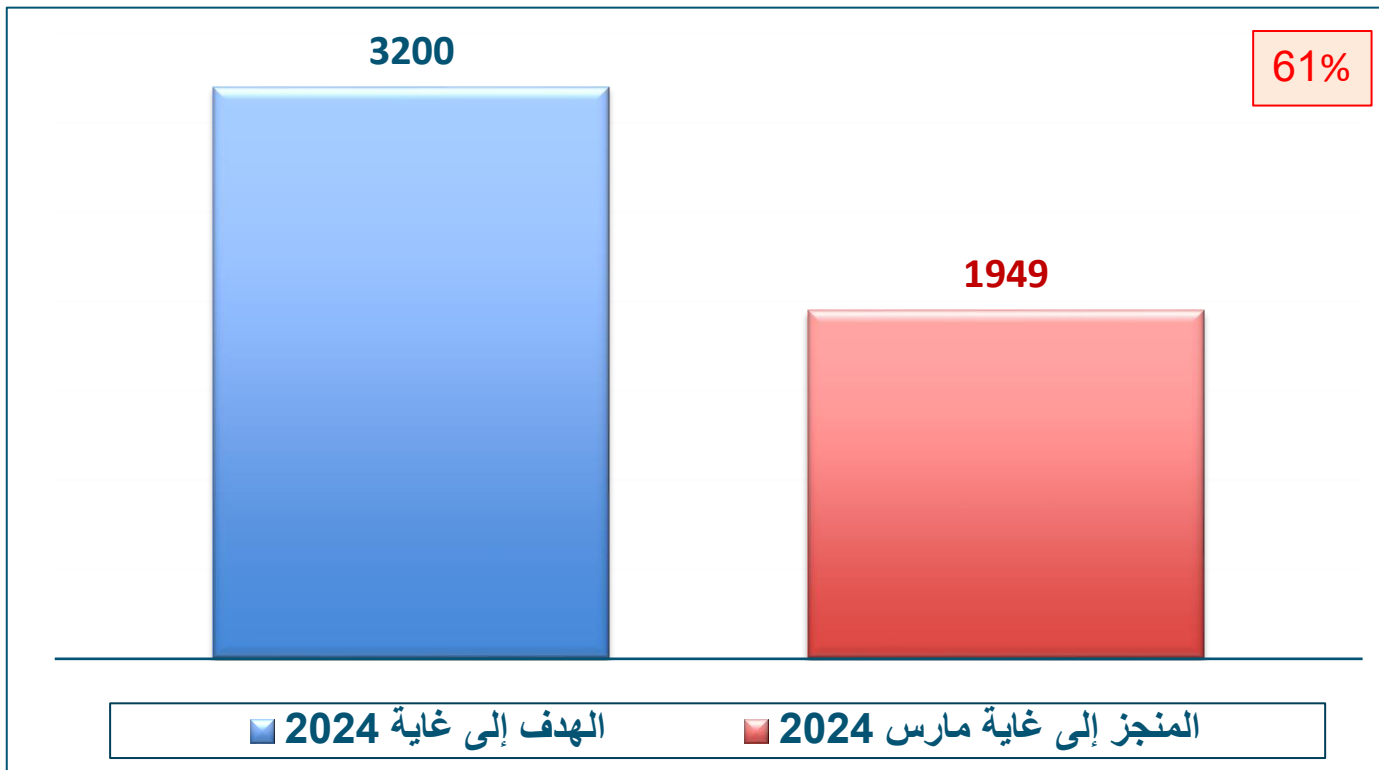
## عدد مخططات الأعمال



## عدد التظاهرات الاقتصادية التي يتم تنظيمها أو المشاركة فيها

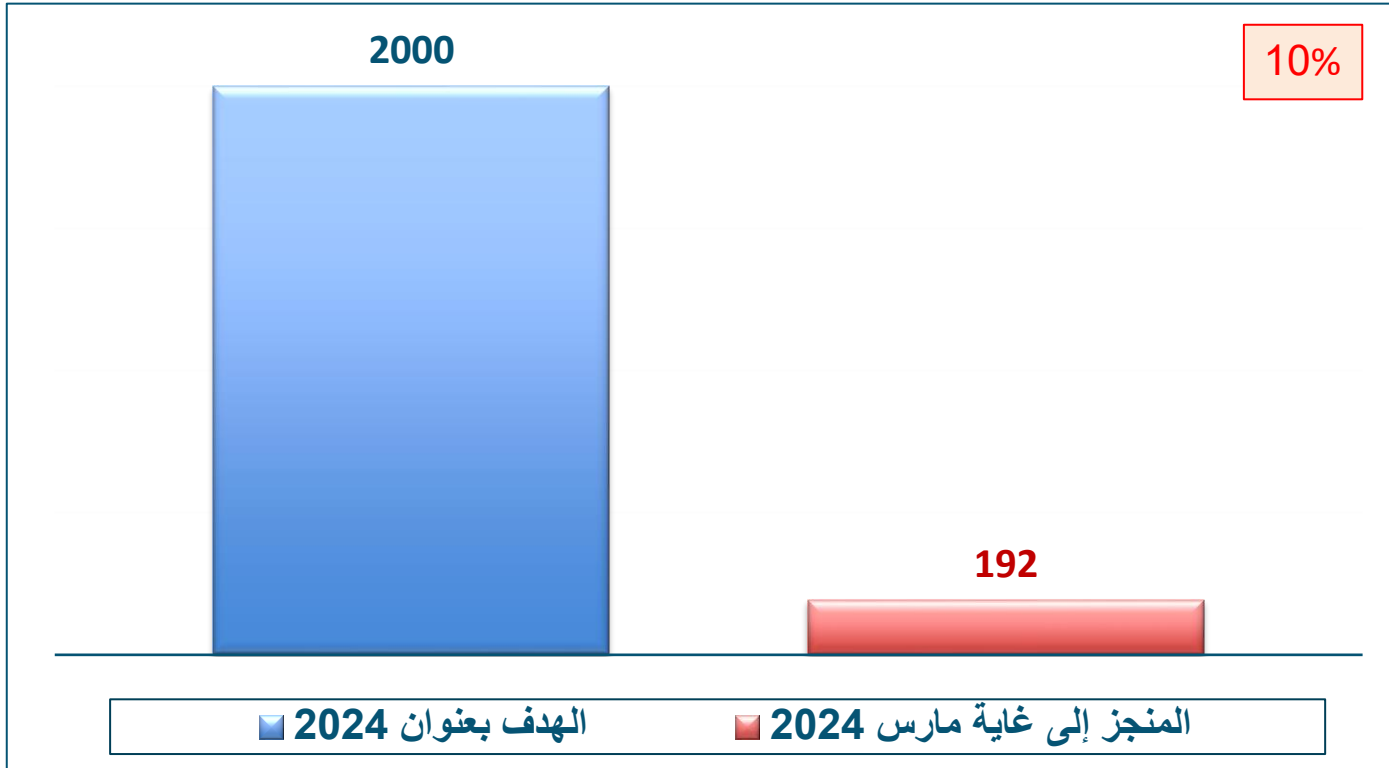


## عدد المستغلات الفلاحية والهياكل المهنية المنتفحة بخدمات المرافقة

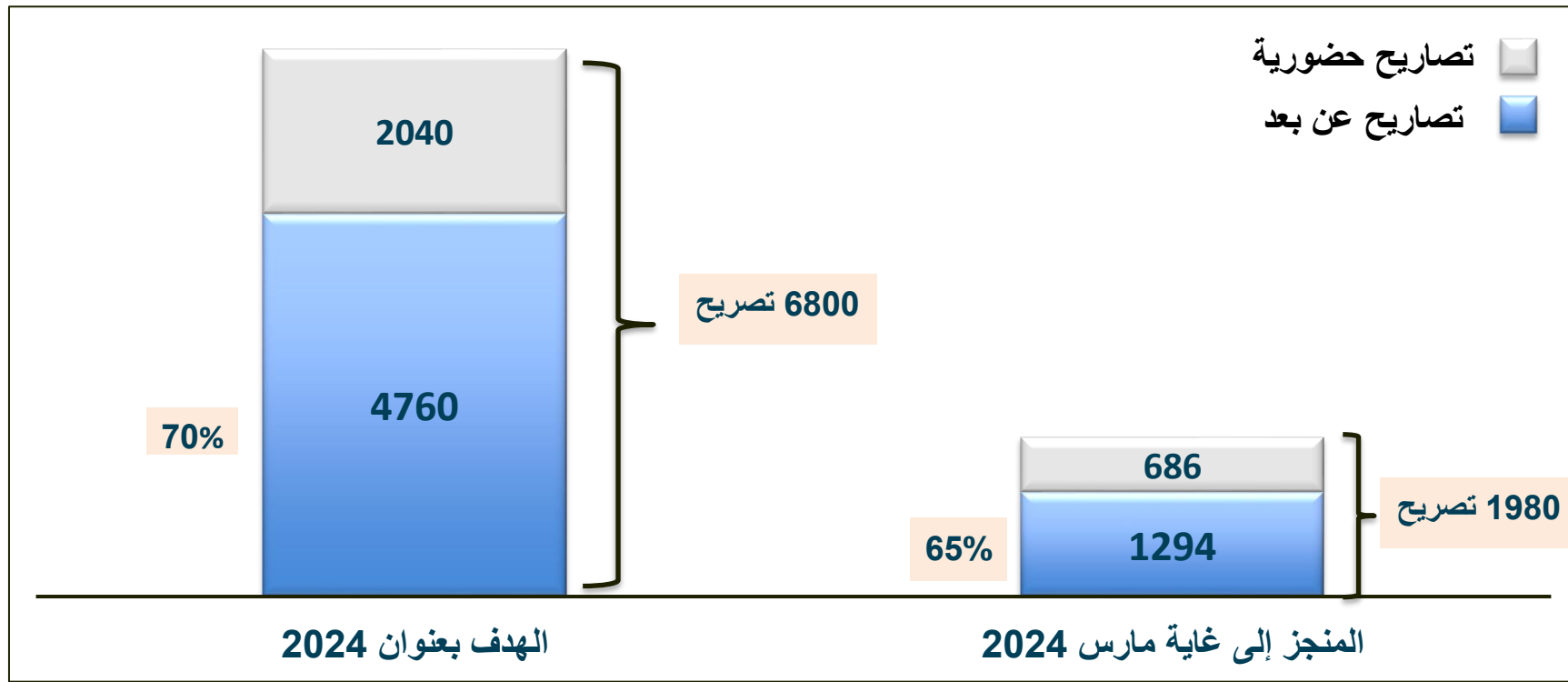




## عدد المعاينات الميدانية



## نسبة التصاريح عن بعد





Service Agripreneur  
Réseautage  
Accélérateur d'affaires  
Technologie  
Faciliter  
Digitalisation  
Soft skills  
Créativité  
Start'up  
Communication  
Incubation  
Pitching  
Respect  
Innovation  
Agro-alimentaire  
Encadrement  
Le partenaire  
de référence du jeune  
agripreneur  
Performance  
Formation  
Accompagnement  
pour un investissement  
innovant responsable  
Pêche  
Efficacité  
Matchmaking  
Business Plan  
Agilité  
Mentoring  
Ecoute  
Veille techn  
Promotion Station pilote  
Conseil  
Recherche  
Sensibili  
Chaine de  
Dévelo

.4

التقرير السنوي

لنشاط الوكالة

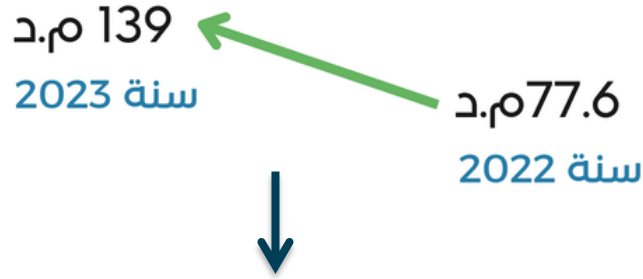
لسنة 2023

## دعم الاستثمار



## الاستثمارات المصرح بها

### الاستثمارات المصرح بها في قطاع التحويل الأولي

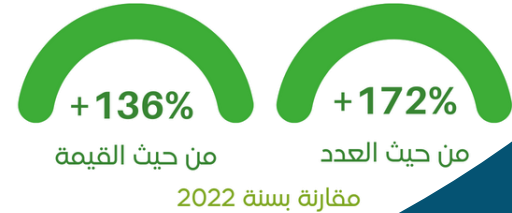


ويرجع ذلك إلى التصريح بعمليات استثمار في أنشطة معاصر الزيتون بقيمة 71.6 م.د و تخزين وتكليف المنتجات الفلاحية والبحرية بقيمة 37.3 م.د وأنشطة المذابح والمسالخ 16 م.د.

الاستثمارات المصرح بها عن بعد:

3451 عملية استثمار (56%) بقيمة 678.1 م.د

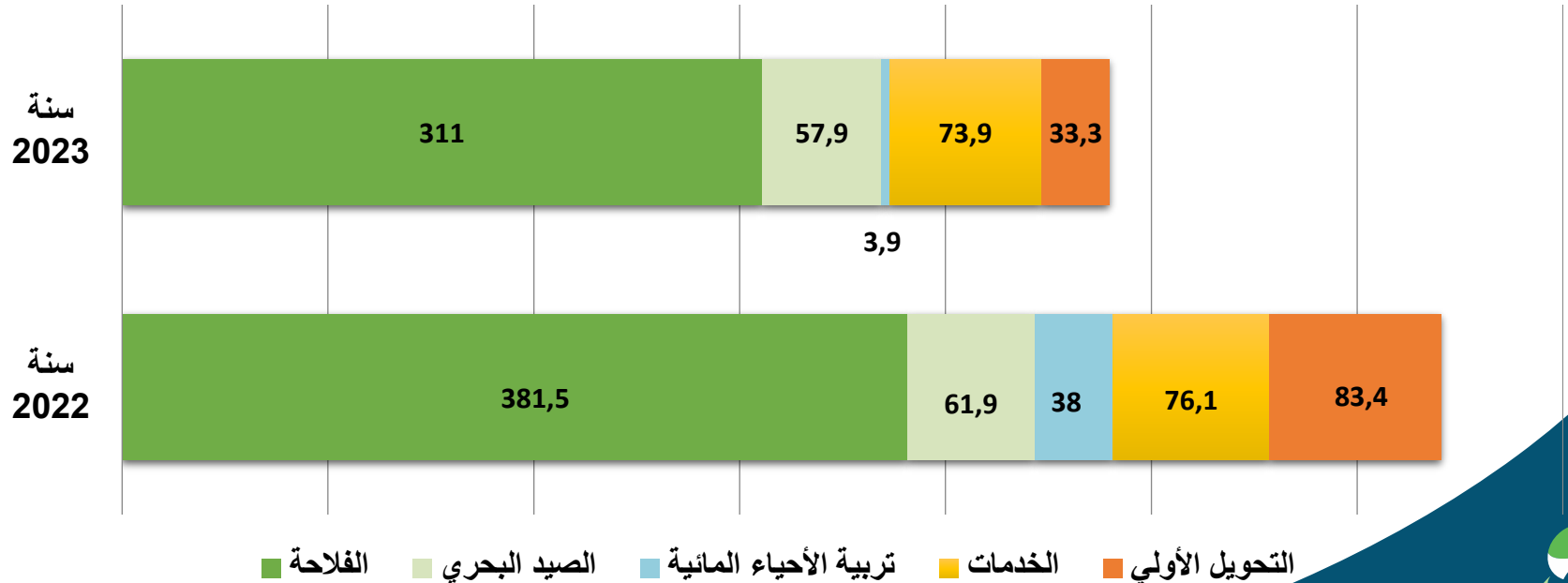
(مقارنة ب 1269 عملية تصريح (20%) بقيمة 287.7 م.د خلال سنة 2022)





## أهم النتائج حسب القطاعات

توزعت الاستثمارات المصادق عليها حسب القطاعات كما يلي (م.د):



## غراسة الأشجار المثمرة

تراجع بنسبة 8% من  
187.2م.د إلى 172.5م.د.

## الصيد البحري

تراجع بنسبة 6% من  
61.9م.د إلى 57.9م.د.

## تربية الدواجن

تراجع بنسبة 44% من  
68.1م.د إلى 38.1م.د.

أهم الاستثمارات  
المصادق عليها  
حسب النشاط

## زراعة الفطر

ارتفاع بنسبة 600% من  
0.5م.د إلى 3.5م.د.

## تربية الأحياء المائية

تراجع بنسبة 90% من  
37.9م.د إلى 3.9م.د.

## الطاقة الشمسية

ارتفاع بنسبة 22% من  
9.6م.د إلى 11.7م.د.

الاستثمارات المصادق  
عليها حسب الأقاليم  
وصنف الباعثين

### الشمال الغربي

تراجع بنسبة 17.5% من 104.3م.د.  
إلى 86م.د.

### الوسط الغربي

تحسن بنسبة 6% من 110.7م.د. إلى  
117.6م.د.

### الجنوب الغربي

تراجع بنسبة 13% من 35.7م.د. إلى  
31.2م.د.

### الشمال الشرقي

تراجع بنسبة 31% من 149.2م.د. إلى  
103.1م.د.

### الوسط الشرقي

تراجع بنسبة 54% من 169.6م.د. إلى  
77.8م.د.

### الجنوب الشرقي

تراجع بنسبة 10% من 71.2م.د. إلى  
64.3م.د.



### الباعثون الشبان

510 عملية استثمار بقيمة  
52.3م.د.

تراجع بنسبة 38%

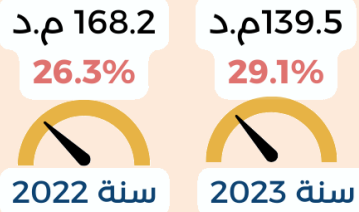
### النساء الباعثات

321 عملية استثمار بقيمة  
33.3م.د.

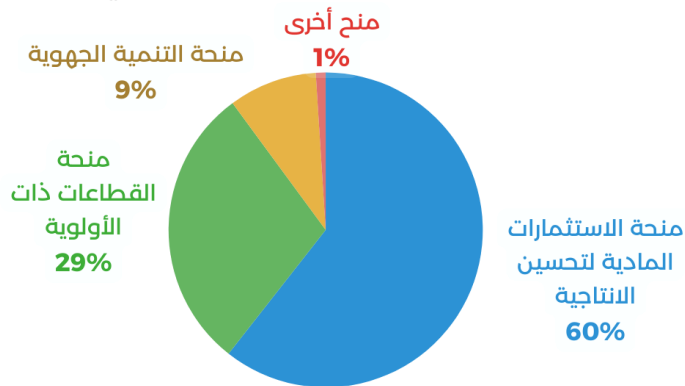
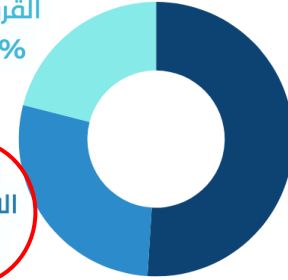
تحسن بنسبة 18%

## هيكلية مصادر التمويل

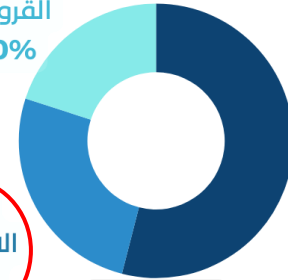
نصيب المنح من الاستثمارات المصادق عليها:



وتتوزع المنح حسب الصنف كما يلي:

القروض  
20%منح  
الاستثمار  
29%

سنة 2023

القروض  
20%منح  
الاستثمار  
26%

سنة 2022

## مؤشرات حول الاستثمار في المكونات التي تساهم في التأقلم مع التغيرات المناخية

### غراسات الزيتون

استثمارات بقيمة **8م.د** متمتعة بمنح  
بقيمة **3.6م.د**.



### الاقتصاد في مياه الري

استثمارات بقيمة **13.9م.د** متمتعة  
بمنح بقيمة **6.5م.د**.



### تجهيزات الطاقة الشمسية

استثمارات بقيمة **11.7م.د** متمتعة بمنح  
بقيمة **5.9م.د**.



### النمط البيولوجي

استثمارات بقيمة **10.2م.د** متمتعة  
بمنح بقيمة **3.4م.د**.



## القروض العقارية

ستمكّن هذه القروض من إدماج **413 هك** من الأراضي  
ضمن الدورة الاقتصادية مقابل **519 هك** من الأراضي  
خلال سنة 2022.

تراجع بنسبة 28% في  
العدد وبنسبة 30%  
في القيمة

42 قرض

عقاري بقيمة

6.6 م.د

سنة 2023

58 قرض

عقاري بقيمة

9.4 م.د

سنة 2022

## دعم الشباب



## برامج التأطير والمساندة لبعث المؤسسات في إطار محاضن المؤسسات الفلاحية

- قبول انخراط أكثر من **136** باعث شاب حامل شهادة عليا.

### المرافقة والتكوين والمساندة

- مواصلة برنامج تكوين: - الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المرجعيين (**42** مرافق مرجعي)،

- الدفعة الأولى والثانية من المرافقين المختصين في بعث المشاريع والتصرف في المستغلات الفلاحية

(**233**) واختيار الدفعة الثالثة (**190**)،

- اختيار **5** مناطق ذات أولوية (باجة - نابل - المهديّة - القصرين - قبلي) بهدف مرافقة **100** هيكل مهني فلاحى ناشط بها،

- إطلاق مناظرة لاختيار **20** مرافق مختص في الهياكل المهنية الفلاحية القاعدية.

## مرافقة الباعثين في المعارض بالخارج

- مرافقة 220 باعث ومصدر في إطار المشاركة في المعارض بالخارج .

## مرافقة وتكوين الباعثين في إطار مشاريع التعاون

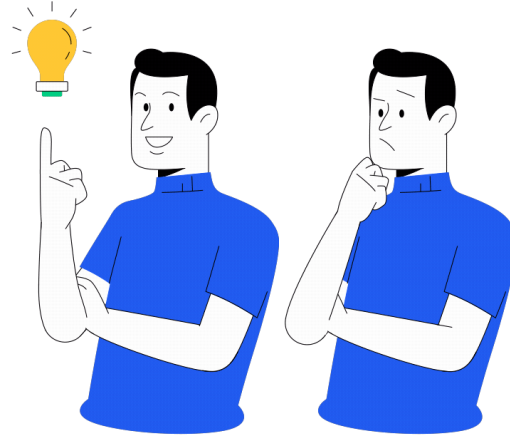
- تكوين 2656 باعث شاب في إطار مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية IAAA،
- مواصلة مرافقة 280 باعث شاب في إطار مشروع pro-agro،
- تكوين في تقنيات الترويج والتعليب ومرافقة 50 باعث متوج بميدالية ضمن مشروع PAMPAT،
- مرافقة مشخصة في مجال المشاركة في المعارض وتقنيات التعريف بالمنتوج بهدف تطوير التصدير لفائدة 6 باعثين في إطار مشروع Sippo،
- برمجة الدورات المتعلقة بمرافقة 140 باعث شاب من جملة 1128 مترشح في إطار مشروع المبادرة الفلاحي Agripreneur بالشراكة مع مشروع IAAA.

## الصندوق الأخضر للمناخ



- تنفيذ المكونة الأولى والمتعلقة بتنمية القدرات في مجال مقاييس الفعالية البيئية والاجتماعية وخاصة في جزئها المتعلق بكيفية إعداد الورقات المرجعية للمشاريع الممولة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ،
- إعداد دليل الإجراءات للمشاريع البيئية والاجتماعية الممولة من طرف الصندوق الأخضر للمناخ،
- إعداد محفظة بثلاثة مشاريع وتقديمها للصندوق الأخضر للتمويل.

## الأنشطة والبرامج والمشاريع التتموية



## الأعمال والأنشطة التنموية

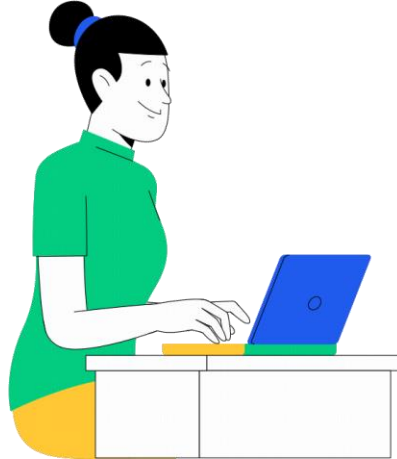
- تنظيم أيام إعلامية وندوات جهوية،
- المشاركة في العديد من التظاهرات وورشات المبادرة والندوات للنهوض بالاستثمار،
- المشاركة في 4 معارض وصالونات مختصة بالخارج،
- تنظيم يوم إعلامي للتبادل والتواصل مع التونسيين المقيمين بالخارج تحت شعار "استثمر في بلادك"،
- تأمين مشاركة تونس في إكسبو الدوحة 2023 (02 أكتوبر 2023 -- 28 مارس 2024).



## مشاريع التعاون الدولي

- مواصلة مشروع التجديد في الفلاحة والصناعات الغذائية IAAA في إطار التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني.
- مواصلة مشروع دفع الاستثمار وتعصير المستغلات الفلاحية PRIMEA في إطار التعاون مع الوكالة الفرنسية للتنمية والاتحاد الاوروبي،
- مواصلة مشروع المبادر الفلاحي Agri preneur في إطار برنامج التعاون مع الوكالة الألمانية للتعاون الفني.

## تعصير الإدارة



• الشروع في تركيز خدمة المحاكي الآلي في موقع واب الوكالة باللغتين العربية والفرنسية،

• اطلاق خدمة جديدة بموقع الواب وعلى الهاتف (version mobile) تتعلق ب"معطيات إحصائية تفاعلية" تمكن من الاطلاع على الإحصائيات المحينة بطريقة تفاعلية،

• استكمال أشغال تركيز موقع نجدة لتطبيقات الوكالة في صورة حدوث كوارث والشروع في تركيز موقع ثان للنجدة،

• اقتناء وتركيز جدار ناري،

- تطوير منظومة الاستثمار الفلاحي والتنمية SIAP،

- تركيز محورين للتبادل البيني للمعطيات لمراقبة الانتفاع بالامتيازات قصد التثبيت من المحافظة على مكونات الاستثمار ومواصلة النشاط مع الوكالة الفنية للنقل البري والصندوق الوطني للتقاعد والحيفة الاجتماعية،

- الانطلاق في محور يمكن من نقل البيانات الخاصة بالتصاريح عن بعد بصفة اوتوماتيكية من موقع واب الوكالة الى قاعدة البيانات التابعة لمنظومة SIAP عن طريق التبادل البيني للمعطيات،

- اعداد كراس شروط لتركيز منظومة للجغرفة الرقمية،

- في طور اعداد طلب العروض لانتداب مكتب لمرافقة الوكالة في برنامج التحول الرقمي وخاصة رقمنة عملية الاستثمار بالاشتراك مع الادارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية،

- احكام إجراءات التصرف في مخاطر السلامة.

## الشراكة والتعاون



## امضاء اتفاقية شراكة وتعاون بين الوكالة والبنك التونسي للتضامن تهدف إلى مزيد التنسيق بينهما خصوصا في

### المجالات التالية:

- إعطاء الأولوية في تمويل المشاريع الفلاحية التي تمت مرافقتها بمحاضن المؤسسات الفلاحية والباعثين المتحصلين على قروض عقارية فلاحية،
- تنفيذ برنامج نموذجي لتمويل 100 مؤسسة ناشئة في مجال التكنولوجيا والرقمنة في مختلف الأنشطة المتصلة بالقطاع الفلاحي قصد تطوير وتعصير النشاط الفلاحي وتنويع مجالات الاستثمار،
- تنفيذ برنامج نموذجي لتمويل 100 باعث فلاحى لاقتناء وتركيز تجهيزات إنتاج الكهرباء من الطاقات المتجددة الموجهة للقطاع الفلاحي خصوصا،
- تمويل الشركات الأهلية ومؤسسات الاقتصاد الاجتماعي والتضامني.

.5

## التدابير المتخذة

لتدارك النقائص الواردة بتقارير مراجع

الحسابات وهيكل الرقابة الخارجية



## 1- الإجراءات المتعلقة بملاحظات مراجع الحسابات

تقدّم إنجاز التوصيات الواردة بالتقرير المتعلق بنظام الرقابة الداخلية لسنة 2021

النسبة	عدد النقاط	مدى تقدّم إنجاز توصيات مراجع الحسابات إلى غاية سبتمبر 2023
48 %	23	تم التدارك
37 %	18	بصدد التدارك
15 %	7	لم يتم تداركها بعد
100%	48	المجموع

## 2- الإجراءات المتعلقة بملاحظات هيئة الرقابة العامة للمالية

### متابعة قرارات سحب الامتيازات الجبائية والمالية (2020)

المتابعة	عنوان التوصيات
ملف واحد في طور استكمال إجراءات التحري	إعداد مقترحات سحب ل <b>255</b> قرار إسناد امتيازات

### 3- الإجراءات المتعلقة بسياسة السلامة المعلوماتية بالوكالة

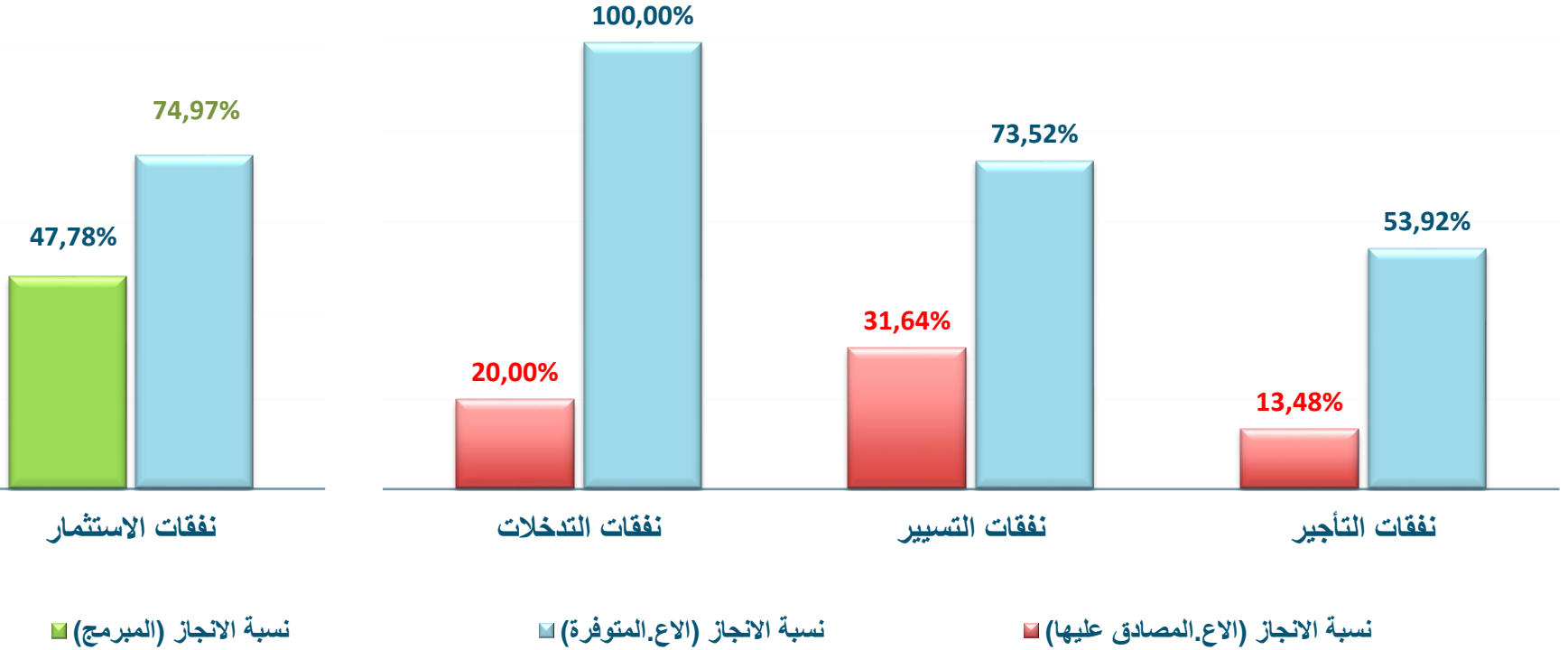
#### متابعة التوصيات الواجب تنفيذها

التوصيات	الإجراءات المتخذة
تحسين الهيكل التنظيمي للسلامة المعلوماتية	<ul style="list-style-type: none"><li>• اقتناء منظومة للنسخ الاحتياطي للمعطيات</li><li>• إنشاء منظومة افتراضية تضمن التوافر العالي للتطبيقات المعلوماتية في الوكالة</li><li>• اقتناء خادم شبكي (Active Directory) لتحديث سياسة السلامة الخاصة بمستعملي الشبكة الداخلية للوكالة</li><li>• اقتناء محول شبكي لتركيبه في قاعدة الخوادم الشبكية</li></ul>

.6

كشف عن تقدّم انجاز  
ميزانيتي التصرف والاستثمار  
إلى غاية 15 مارس 2024

## كشف تقدم إنجاز ميزانيتي التصرف والاستثمار



# .7

## متابعة تنفيذ الصفقات العمومية

## صفقات في طور الانجاز

- تكوين في المداربة والمرافقة ،
- تكوين في إعداد مخططات الأعمال (BMC)،
- المساندة الفنية الدولية للمركز المرجعي للاستشارات،
- تصميم انجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2024،
- اقتناء 2 سيارات 9 أماكن،
- اقتناء 3 سيارات خفيفة.

## الصفقات المتواصلة

- اقتناء تجهيزات إعلامية (5 أقساط) للمرة الثالثة (بصدد تقييم العروض)،
- اقتناء لوازم إعلامية (سيتم الإعلان عن طلب عروض للمرة الثانية)،
- اقتناء شاحنة للمسالك الوعرة (سيتم القيام باستشارة بعد طلبي عروض غير مثيرين)،
- اختيار مكتب دراسات لمرافقة الوكالة والإدارة العامة للتمويل والاستثمارات والهيكل المهنية في رقمنة عمليات الاستثمار (تم الإنتهاء من تقييم الرغبات في المشاركة وأخذ موافقة الممول على القائمة المضيقه وسيتم إرسال ملف طلب العروض إلى المكاتب التي تم اختيارها لإرسال عروضها الفنية والمالية)،



## الصفقات المبرمجة لسنة 2024

- أحداث منصة وطنية لتعهد ملفات الاستثمار في القطاع الفلاحي (سيتم الإعلان عن طلب العروض نهاية سنة 2024)،
- تصميم وإنجاز أجنحة الوكالة بالصالونات بالخارج لسنة 2025 (الإعلان عن طلب العروض سيتم خلال النصف الثاني لسنة 2024)،
- اقتناء سيارة رباعية الدفع (سيتم الإعلان عن طلب العروض بعد موافقة الممول على كراس الشروط)،

## الصفقات المبرمجة لسنة 2024

- أشغال تهيئة المركز المرجعي للمرافقة في مجال الاستثمار الفلاحي (سيتم الإعلان عن طلب العروض خلال النصف الثاني من سنة 2024)،
- اختيار مكتب لتنفيذ المخطط الاتصالي لبرنامج PRIMEA (سيتم الإعلان عن طلب العروض بعد موافقة الممول على كراس الشروط)،
- انجاز الصالون الدولي للاستثمار الفلاحي والتكنولوجيا "سيات 2024" (سيتم الإعلان عن طلب العروض خلال شهر أفريل من سنة 2024)،

.8

# مذكرة تفصيلية حول التسميات في الخطط الوظيفية المزمع اسنادها



9.

## متابعة استهلاك الطاقة بالوكالة



## متابعة استهلاك الكهرباء (جانفي-فيفري)

-3%

11790,835

11445,7

القيمة (د)

■ 2023 ■ 2024

-5%

23518

22292

الكمية (كيلو وات)

■ 2023 ■ 2024

## متابعة استهلاك الماء (جانفي-فيفري)

-46%

1430,7

778,9

القيمة (د)

■ 2023 ■ 2024

-24%

353

267

الكمية (م3)

■ 2023 ■ 2024

## متابعة استهلاك المحروقات (جانفي-فيفري)

-20%

19105

15355

القيمة (د)

■ 2023 ■ 2024

-19%

8623

6972

الكمية (لتر)

■ 2023 ■ 2024

شكرا على الانتباه

[www.apia.com.tn](http://www.apia.com.tn)

